

COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO
Instituto de Ensino e Pesquisa Alberto Santos Dumont - ISD

RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO ANUAL
JANEIRO a DEZEMBRO de 2020

I. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

1. A Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA, instituída pela Portaria MEC nº 106, publicada no DOU de 12/02/2015, alterada pelas Portarias MEC nº 227, publicada no DOU de 11/04/2016, e nº 1898, de 31/10/2019, publicada no DOU de 01/11/2019, em cumprimento ao disposto no seu art. 3º, reuniu-se excepcionalmente, em virtude da pandemia de Covid-19, por meio de plataforma virtual, de 26 de abril a 06 de maio de 2021, para avaliar os resultados alcançados no período 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2020, de acordo com as metas e indicadores de desempenho pactuados no Contrato de Gestão celebrado entre o ISD e o Ministério da Educação – MEC.

2. Esta Comissão, atualmente composta pelos membros relacionados abaixo, atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação dos Resultados, do Contrato de Gestão celebrado em 25 de julho de 2014 entre o Ministério da Educação - MEC e o Instituto de Ensino e Pesquisa Alberto Santos Dumont – ISD:

- **Angela Maria Santana Carvalho, Especialista e Presidente da Comissão (ausência justificada);**
- **Fabio Cesar Braga de Abreu Lima, Especialista da Universidade Estadual Paulista – UNESP e Presidente Substituto da Comissão;**
- **Felipe von Glehn Silva, Especialista;**
- **Lucia Christina Iochida, da Secretaria de Educação Superior – SESu/MEC;**
- **Renato Evangelista de Araujo, Especialista da Universidade Federal de Pernambuco - UFPE; e**
- **Sylvia Helena Figueiredo Prata, Suplente do Ministério da Economia.**

3. Em atendimento ao art. 10 da Portaria acima referida e ao inciso II do art. 2º da Portaria MEC nº 1.021/2014, acompanhou esta reunião, como representante do Ministério da Educação, Naimar Cabeleira de Araujo Moretti, do Núcleo de Coordenação, Supervisão e Acompanhamento das Organizações Sociais – Núcleo OS - da Diretoria de Programa da Secretaria Executiva do Ministério da Educação. Na reunião realizada em 07 de maio de 2021, para apresentação do Relatório de Avaliação Anual 2020 e respectiva discussão, também esteve presente Vinicius Nunes de Aquino, representante dessa mesma unidade.

II. METODOLOGIA DE TRABALHO

4. Para a elaboração deste relatório, os trabalhos foram desenvolvidos conforme o cronograma que se segue:

DATA: 26/04/2021

Horário	Pauta
09:00	Apresentação , pela Diretoria do Instituto de Ensino e Pesquisa Alberto Santos Dumont – ISD, do Relatório de Execução do Contrato de Gestão do ISD - Anual 2020 (Será copiada a apresentação para eventuais consultas).
11:00	Reunião da CAA para organização em Grupos de Trabalho (GT), por Programas do ISD
12:30	Encerramento dos trabalhos

DATA: de 26/04 a 05/05

Atividade
Reuniões dos GTs, em dias e horários distintos, de acordo com a sua disponibilidade, para: Análise do Relatório de Execução do Contrato Gestão do ISD – Anual 2020, e avaliação da execução do Programa de Trabalho <ul style="list-style-type: none">- Avaliação do grau de alcance das metas pactuadas para 2020- Conferência, por amostragem, dos dados apresentados nos indicadores de desempenho pactuados para 2021 (Item 9.5.4 do Acórdão 3304/2014-TCU)- Solicitação do Quadro de Indicadores e Metas para o novo ciclo do Contrato de Gestão 2021 - 2030. Alguns dados adicionais foram solicitados ao ISD no decorrer dos trabalhos.

DATA: 05/05/2021

Horário	Pauta
18:00 – 21:00	Apresentação e discussão das análises elaboradas pelos GTs: <ol style="list-style-type: none">1. Programa de Pós-Graduação em Neurociências e Neuroengenharia2. Programa Saúde e Educação3. Programa Corporativo Revisão e elaboração inicial de recomendações

DATA: 06/05/2021

Horário	Pauta
10:00 – 12:00	Revisão Final por parte dos GTs dos Relatórios
16:00 - 22:30	Elaboração da Conclusão e das Recomendações

DATA: 07/05/2021

Horário	Pauta
9:00 - 11:00	Apresentação, pela CAA, do Relatório de Avaliação Anual 2020 e discussão

5. A abertura da Reunião se deu com a apresentação do relatório pelo Diretor-Geral, Sr. Reginaldo Antônio de Oliveira Freitas Júnior. Também estiveram presentes o corpo diretivo do ISD: Jovan Gadioli dos Santos, Edgard Morya, Lilian Lira Lisboa, Eduardo Frare e Renata Moura.

6. Após a exposição e discussão do Relatório Anual 2020 do ISD, os membros da Comissão se reuniram e organizaram a metodologia de trabalho, bem como a organização a ser seguida

nos GTs, de acordo com as suas disponibilidades.

III. RECOMENDAÇÕES DA CAA RELATIVAS AOS RELATÓRIOS ANTERIORES

7. No cumprimento do item II do art. 4º da Portaria MEC nº 106, de 11/2/2015, esta Comissão propôs recomendações nos Relatórios anteriores, as quais serão acompanhadas conforme consta do **Anexo I** deste Relatório.

IV. AVALIAÇÃO DO GRAU ALCANCE DAS METAS DE JANEIRO A DEZEMBRO DE 2020

8. A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório Anual 2020 do Instituto, na apresentação da sua Diretoria e nos dados/documentos/informações disponibilizados para a comprovação do cumprimento das metas.

9. O quadro abaixo resume o grau de realização das metas durante o período de janeiro a dezembro de 2020, em relação ao pactuado:

					2020		
PROGRAMA	ID	INDICADOR	PESO	META	REALIZADO	NOTA	NOTA COM PESO
NEUROCIÊNCIA E NEUROENGENHARIA	1	Índice de aproveitamento de egressos	3	90%	100%	10	30
	2	Produção científica autorada por colaboradores do ISD (IIN-ELS e CEPS) em periódicos indexados per capita	3	0,9	1,67	10	30
	3	Proporção de pesquisadores-autores de publicações	2	> 80%	78%	10	20
	4	Índice de sucesso do mestrado – programa 2 anos	2	85%	60%	7	14
	5	Produção científica discente do ISD (IIN-ELS e CEPS) per capita	2	1	0,58	0	0
	6	Nota Capes	2	3	3	10	20
	7	Índice de ocupação das instalações por pesquisadores externos	1	3%	3,6%	10	10
	8	Custo relativo da pós-graduação em neuroengenharia	1	> 40%	48,6%	10	10
EDUCAÇÃO EM SAÚDE	9	Índice de impacto da educação em saúde	---	---	---	---	---
	10	Uso da capacidade instalada para alunos de residência médica e multiprofissional	3	90%	92,4%	10	30
	11	Uso da capacidade instalada para estágios curriculares obrigatórios para alunos de graduação	2	90%	90,7%	10	20
	12	Taxa de capacitação das equipes de saúde	2	80%	93%	10	20
CORPORATIVO	13	Alavancagem das fontes de recursos financeiros	3	20%	24%	10	30

	14	Custos administrativos	3	15%	96,8%	10	30
TOTAL			264				

Com base na Sistemática de Avaliação pactuada no Décimo Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, o ISD atingiu nota global de 264 pontos, equivalentes a 91,0% da nota máxima.

IV.1. COMPARATIVO DAS METAS PROGRAMADAS E ALCANÇADAS DE JANEIRO A DEZEMBRO DE 2020

10. Conforme se verifica do Quadro acima, foram pactuados 14 (quatorze) indicadores a serem desenvolvidos pelo ISD, dos quais foram avaliados 13 (treze), pois foi acordado que o indicador iCG09 (Índice de impacto da Educação em Saúde) será avaliado somente a partir do próximo Contrato de Gestão. Seguem os comentários da CAA relativos ao desempenho do Instituto no período.

Programa 1: Neurociências e Neuroengenharia

□ Indicador iCG01: Índice de aproveitamento de egressos

Comentário ISD: O índice de aproveitamento de egressos do Programa de Pós-graduação em Neuroengenharia superou a meta em 2020 e revela a ocupação dos ex-alunos em diferentes áreas no mercado de trabalho. Dos 19 mestres formados pelo IIN-ELS em 2019, 15 (79%) atuavam na academia como docentes ou discentes; 3 (15,7%) estavam no mercado como consultores ou em outras atividades e 1 (5,3%) virou pesquisador. O grau de alcance da meta pactuada com o MEC na área foi de 111,1%.

Comentário da CAA: Dentre os 19 egressos do ano 2019, 9 ingressaram na academia como docentes e 7 como doutorandos em diferentes programas de pós-graduação no país e no exterior; 3 foram para o setor produtivo/pesquisa para atuar em suas respectivas áreas de formação. Dos egressos que agora atuam como docentes, 3 também ingressaram como discentes em programas de doutorado. Observa-se assim um aproveitamento de 100% dos egressos. A meta pactuada foi ultrapassada.

□ Indicador iCG02: Produção Científica autorada por colaboradores do ISD (IIN-ELS e CEPS) em periódicos indexados per capita

Comentário do ISD: A produção científica de professores pesquisadores do ISD deu um salto em 2020, alcançando praticamente o dobro da meta pactuada para o ano. Nesse indicador, que mede a produção per capita autorada por professores-pesquisadores permanentes e/ou com colaboradores do IIN-ELS e do Anita, foram registrados 15 artigos publicados em periódicos científicos indexados e qualificados, com autoria solo ou compartilhada dos nove integrantes que compõem a equipe do IIN-ELS.

TABELA 01: APROVEITAMENTO DE EGRESSOS.

Matrícula	Egresso	Início	Defesa	Aproveitamento	
2017020022	César Augusto Noronha e Sousa Filho	2017.1	2019	2020	Consultor da Brainsupport Corp. América Latina e Pesquisador do Instituto D'Or.
2017020026	Larissa Fernanda Estevam do Nascimento	2017.1	2019	2020	Doutoranda no Departamento de Fisioterapia da UFRN.
2017020027	Rommel Soares de Araújo	2017.1	2019	2020	Docente Departamento de Engenharia Mecânica UFRN.
2017020024	Mayara Jully Costa da Silva	2017.1	2019	2020	Docente Faculdade Nova Esperança de Mossoró/RN, FACENE.
2017020028	Ozair Argentele Pereira da Silva	2017.1	2019	2020	Coordenador da Clínica Escola de Fisioterapia Estácio-FATERN e docente do curso de Fisioterapia da Estácio - Fatem, Natal/RN. Doutorando Departamento fisioterapia UFRN. Matrícula: 20191007620 Orientador: Ana Raquel Rodrigues Lindquist
2017020023	João Rodrigo de Oliveira	2017.1	2019	2020	Doutorando Psicobiologia da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN).
2017020043	Beatriz Carvalho Frota	2017.2	2019	2020	Doutoranda Instituto do Cérebro UFRN. Matrícula: 20181034384. Orientador: Kerstin Erika Schmidt.
2017020056	José Wanderson Oliveira Silva	2018.1	2019	2020	Docente do curso de engenharia da FACIMED. Cacoal - RO.
2017020033	Alice de Oliveira Barreto Suassuna	2017.2	2019	2020	Docente do curso de enfermagem FACITEN - Natal e Doutoranda em Engenharia Biomédica (PPGEB) na Universidade Federal de Uberlândia (UFU) Compatibilidade com o leitor de tela ativada.
2017020055	Alisson de Oliveira Alves	2017.2	2019	2020	Docente IFRN - Currais Novos.
2017020044	Amauri Marcos Costa de Moraes Junior	2017.2	2019	2020	Doutorando UFRN e Docente de nível superior na FACITEN e FACESA.
2017020042	Ana Cecília Sá Fernandes	2017.2	2019	2020	Coordenadora de Engenharia Clínica, pela EBSERH, no Hospital Universitário Alcides Carneiro.
2017020049	Eric Gabriel Oliveira Rodrigues	2017.2	2019	2020	Doutorando no Instituto do Cérebro da UFRN.
2017020045	Felipe Alves Araújo	2017.2	2019	2020	Pesquisador no CPqD em Campinas/SP.
2017020053	Severino Peixoto Nunes Netto	2017.2	2019	2020	Doutorando UFU e Pesquisador no Laboratório de Inovação Tecnológica em Saúde (LAIS/UFRN).
2017020034	Thaís Lucas Figueira Souza Dantas	2017.2	2019	2020	Doutoranda em Educação Física na UNICAMP.
2017020046	Valton da Silva Costa	2017.2	2019	2020	Professor Substituto da Escola de Saúde da UFRN.
2017020047	Willian Barela Costa	2017.2	2019	2020	Consultor da Brainsupport Corp. América Latina.
2018020008	Samuel Alexander Budoff	2018.1	2019	2020	Doutorado em neurociência na University of Colorado - Anschutz Medical Campus.

TABELA 02: PRODUÇÃO CIENTÍFICA AUTORADA POR PROFESSORES-PESQUISADORES PERMANENTES DO ISD E/OU COM COLABORADORES (IINELS E CEPs) EM PERIÓDICOS INDEXADOS E QUALIFICADOS PER CAPITA.

Nº	Publicação Revista	Autoria	Colaboração	Situação
1	Barbosa, José Micael; Nunes, Tassia Luiza Gonçalves; Nunes, Tâmara Luiza Gonçalves; Neto, Abner Cardoso; Morya, Edgard ; . Semi-automatic active contour-based segmentation to remove eyes, meninges, and skull from MRI. Res. Biomed. Eng. 36, 369–377 (2020).	ISD	Internacional	Publicado: https://doi.org/10.1007/s42600-020-00066-8
2	César Rodrigues, Larissa Cynthia; Freitas Júnior, Reginaldo Antônio; Barreto, Carolina Resende; Cassiano, Alexandra Nascimento; Lima, Alexandra Silva; Silva, Carla Glenda; Development of Medical Students' Communication Skills for HIV Pre-Test Counseling at Prenatal Care.	Compartilhada	Nacional	Publicado: https://doi.org/10.1590/1981-5271v44.1-20190227
3	Pegado, Rodrigo; Cavalcante, Antonio; Morya, Edgard . Newer rehabilitation therapies: strategies in chikungunya chronic arthralgia. () CLINICAL MEDICINE	Compartilhada	Internacional	Publicado: http://dx.doi.org/10.7861/clinmedicine.20-1-119a
4	Alves, Alisson Oliveira; Morya, Edgard; Signoretti, Alberto; Oliveira, Felipe Denis; Paradedda, Raul Benites. Aprendendo matemática através de um jogo digital. Brazilian Journal of Development	Compartilhada	Nacional	Publicado: http://dx.doi.org/10.34117/bjdv6n3-020
5	Pais-Vieira, Carla; Allahdad, Mehrad; Amado, João Neves; Perrota, André; Morya, Edgard; Moio, Renan; Shapkova, Elena; Pais-Vieira, Miguel. Method for positioning and rehabilitation training with the ExoAtlet® powered exoskeleton. () METHODSX	Compartilhada	Internacional	Publicado: http://dx.doi.org/10.1016/j.mex.2020.100849
6	Freitas-Junior, Reginaldo Antônio; Santos, Carolina Araújo Damásio; Lisboa, Lilian Lira; Freitas, Ana Karla Monteiro; Azevedo, George Dantas. An Innovative Educational Strategy to Addressing Cultural Competence in Healthcare for Quilombola Women. () Education for Health.	Compartilhada	Internacional	Publicado: http://www.educationforhealth.net/article.asp?issn=1357-6283;year=2019;volume=32;issue=3;spage=146;epage=149;aulast=Oliveira

7	Santos, Carolina Araújo Damásio; Lisboa, Lillian Lira; Cassiano, Alexandra; Lima, Alexandra; Freitas-Junior, Reginaldo Antônio . The Art of Being Born. Education for Health.	ISD	Internacional	Publicado: http://www.educationforhealth.net/article.asp?issn=1357-6283;year=2019;volume=32;issue=3;spage=150;epage=153;aulast=Damasio
8	Almeida, Valéria; Sotero, Nancy; Pauletti Gonçalves, Rafael; Morya, Edgard ; Lisboa, Lillian Lira; Monteiro, Lucia Maria; Freitas-Junior, Reginaldo Antônio . Criteria do evaluate neurogenic bowel dysfunction in children with Congenital Zika Syndrome.	ISD	Internacional	Publicado: https://dx.doi.org/10.17504/protocols.io.bidika4e
9	Freitas-Junior, Reginaldo Antônio . Avoidable maternal mortality as social injustice.	ISD	Internacional	Publicado: http://dx.doi.org/10.1590/1806-93042020000200016
10	Baptista AF, Baltar A, Okano AH, Moreira A, Campos ACP, Fernandes AM, Brunoni AR, Badran BW, Tanaka C, de Andrade DC, da Silva Machado DG, Morya E , Trujillo E, Swami JK, Camprodon JA, Monte-Silva K, Sá KN, Nunes I, Goulardins JB, Bikson M, Sudbrack-Oliveira P, de Carvalho P, Duarte-Moreira RJ, Pagano RL, Shinjo SK and Zana Y (2020) Applications of Non-Invasive Neuromodulation for the Management of Disorders Related to Covid-19.	Compartilhada	Internacional	Publicado: http://dx.doi.org/10.3389/fneur.2020.573718
11	Garcia, Bruno Braz; Junior, Edson Ricardo; Araújo, Mariana Pereira; Simplicio, Hougelle . History of and Insights Into Spinal Cord Stimulation in Parkinson Disease. Neurorehabilitation and Neural Repair. 2020.	ISD	Internacional	Publicado: https://doi.org/10.1177/1545968320956984
12	Radiske, Andressa; Gonzalez, Maria Carolina ; Conde-Ocasionez, Sergio; Rossato, Janine; Köhler, Cristiano; Cammarota, Martin. Cross-Frequency Phase-Amplitude Coupling between Hippocampal Theta and Gamma Oscillations during Recall Destabilizes Memory and Renders It Susceptible to Reconsolidation Disruption	Compartilhada	Internacional	Publicado: https://doi.org/10.1523/JNEUROSCI.0259-20.2020
13	Dantas, Amanda; Dantas, André ; Almeida, Túlio; Dórea, Carlos. Design of reduced complexity controllers for linear systems under constraints using data cluster analysis	Compartilhada	Internacional	Publicado: https://doi.org/10.1080/00207721.2020.1795948
14	Narayanan, Muthalagappan; de Lima, Aline F.; de Azevedo Dantas, André F.O. ; Commerell, Walter. Development of a Coupled TRNSYS-MATLAB Simulation Framework for Model Predictive Control of Integrated Electrical and Thermal Residential Renewable Energy System.	Compartilhada	Internacional	Publicado: https://doi.org/10.3390/en13215761
15	Silva, Phietica R.R.; Silva, Regina H.; Lima, Ramon H. ; Mewrer, Ywillane; Ceppl, Bruno; Yamamoto, Maria Emilia. Are There Multiple Motivators for Helping Behavior in Rats?	Compartilhada	Internacional	Publicado: https://doi.org/10.3390/en13215761

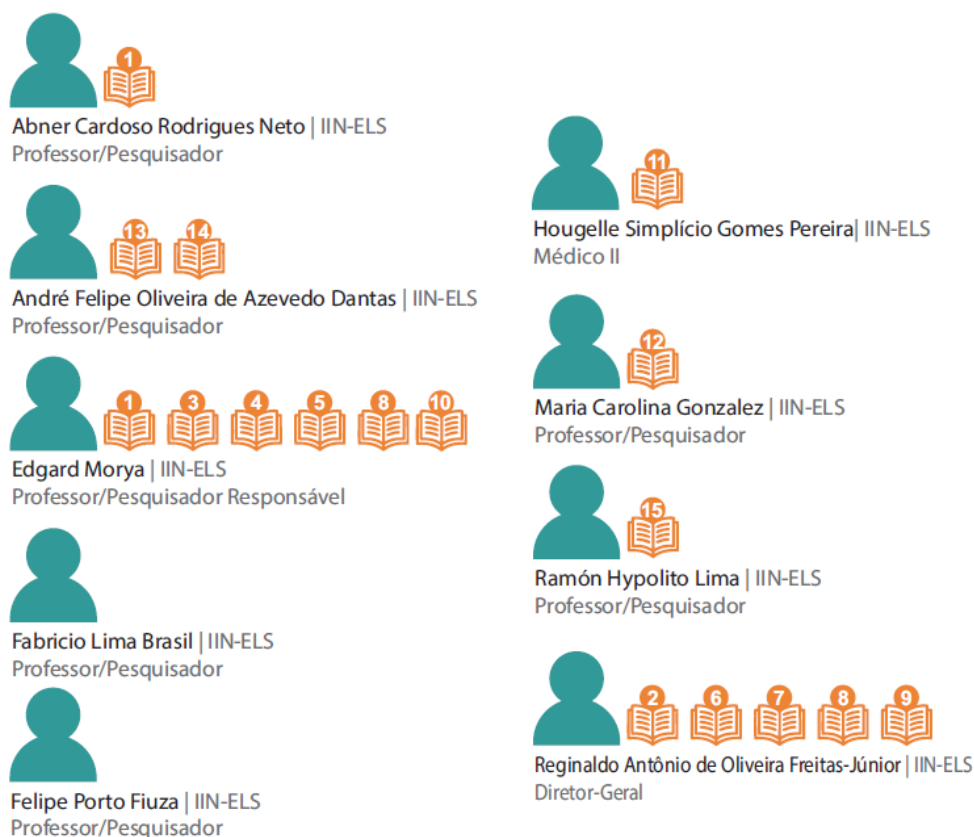
Comentário da CAA: Os pesquisadores do ISD publicaram 15 trabalhos em revistas científicas e em repositórios digitais, portanto, a meta foi alcançada. Quanto às publicações realizadas pelo IIN-ELS, que sedia o Programa de Pós-Graduação em Neuroengenharia, foi verificado que 10 desses trabalhos, embora publicados em periódicos indexados, não possuem qualificação Qualis em Engenharias IV, área em que atualmente o programa se enquadra. Verifica-se ainda a ocorrência de 3 publicações B1, uma publicação A2 e uma publicação A1.

Esta Comissão, entretanto, entende que este indicador deve refletir a globalidade das publicações do ISD (IIN-ELS + CEPS), que tem caráter interdisciplinar e interprofissional e, se os critérios de avaliação da qualificação da produção científica ficarem restritos à uma área específica, haverá viés acarretando distorção à análise do enquadramento desse resultado. Desse modo, recomenda-se revisar o critério de classificação da qualificação das publicações na discussão do Quadro de Indicadores e Metas no Contrato de Gestão que vigorará de 2021 a 2030, adequando-se a fórmula de cálculo.

□ Indicador iCG03: Proporção de Pesquisadores autores de publicações.

Comentário ISD: Um total de 15 artigos científicos foram publicados por professores/pesquisadores do ISD ao longo de 2020, tendo sete dos nove docentes do Programa de Pós-Graduação em Neuroengenharia do IIN-ELS como autores. Os números representam uma proporção de 77,78% de pesquisadores-autores de publicações. O indicador analisa a quantidade de publicações em periódicos científicos indexados por quantidade de professores/pesquisadores da Instituição e teve resultado próximo do alcance da meta pactuada, de 80%. O cálculo do índice leva em consideração apenas professores permanentes. Dentre os nove que compõem a equipe, seis encerraram 2020 com outros artigos submetidos já aceitos. O total de novos trabalhos aprovados chegava a 12, todos com previsão de publicação em 2021.

ILUSTRAÇÃO 01: Número de publicações científicas individuais dos pesquisadores do ISD em 2020 (números se referem aos artigos relacionados na tabela 02).



Comentário da CAA: A meta para este indicador ficou muito próxima do que foi pactuado (-2%). A comissão identificou que dos cinco novos pesquisadores contratados em 2019, 4 são autores de trabalhos com qualificação Capes. Tal fato indica a boa adaptação dos novos pesquisadores ao ISD.

A comissão verificou que a produção científica do pesquisador Dr. Hougelle Simplicio Gomes Pereira permanece tímida. Contudo, a comissão entende que a atividade primária do Dr. Hougelle Pereira (Cargo: Médico) é de atendimento a pacientes e orientação de residentes, além de ser o coordenador do convênio do ISD com o Fundo Municipal de Macaíba, no valor de R\$2.400.000,00 anuais, o que sobrecarrega sua carga horária de trabalho, interferindo em suas atividades de pesquisa. Apesar do bom desempenho dos novos

contratados, entende-se que é necessário um tempo de adaptação para a consolidação da produção científica dos novos pesquisadores.

A comissão recomenda o estabelecimento de parcerias dos laboratórios do ISD com laboratórios externos, extrapolando as fronteiras regional e nacional.

□ **Indicador iCG04: Índice de sucesso do mestrado - programa 2 anos**

Comentário ISD: Dos 15 mestrados do ISD com previsão de conclusão do curso em 2020, nove defenderam suas dissertações dentro do prazo regular do curso, de até dois anos. Na média, os alunos levaram 24,9 meses até o dia da defesa, o que representa um alcance de 70,6% da meta pactuada com o MEC para o período. O número foi pressionado por quatro prorrogações de prazo pedidas por alunos com dificuldade de conclusão da coleta de dados necessária aos trabalhos.

TABELA 03: FLUXO DE CONCLUSÃO DO PPGN DO IIN-ELS - INGRESSANTES DE 2018.

Matrícula	Nome completo	Status	Data da defesa	Duração em meses
2018020001	Bárbara Osanilda dos Santos Meneses	Titulado	20/02/2020	24
2018020009	Chuang Yu Min	Titulado	31/08/2020	30
2018020002	Helington do Nascimento Costa	Titulado	30/04/2020	26
2017020065	José Firmino Rodrigues Neto	Titulado	24/01/2020	23
2018020004	Junio Alves de Lima	Titulado	27/02/2020	24
2018020006	Lucas de Melo Lira	Titulado	19/02/2020	24
2018020005	Lucas Galdino Bandeira dos Santos	Titulado	21/02/2020	24
2017020062	Natalia Maria Barbosa Bezerra	Titulado	28/02/2020	24
2017030012	Valéria Azevedo de Almeida	Titulado	22/01/2020	23
2018020003	Ivanna Trícia Gonçalves Fernandes	Titulado	27/01/2020	23
2018020016	Amanda Costa Ayres Salmeron	Titulado	30/10/2020	27
2018020019	Igor Souza Vaz	Titulado	30/10/2020	27
2016020019	Pablo Filipe Santana Chacon	Titulado	16/07/2020	24
2017020063	Paloma Cristina Alves de Oliveira	Titulado	30/09/2020	26
2017020037	José Micael Delgado Barbosa	Ativo	-	-
2018020007	Renata Cristina Amorim dos Santos	Desistente	-	-
2018020018	Léon Walras Moura da Silva	Desistente	-	-
2018020036	Emerson Kennedy Ribeiro de Andrade	Desligado	-	-
2017020051	Kim Mansur Yano	Desligado	-	-

Comentário da CAA: Dos 15 mestrados do ISD com previsão de conclusão do curso em 2020, 10 ingressaram em 2018.1, tendo tempo de permanência médio no PGN de 24,5 meses. Dos mestrados que ingressaram no programa em 2018.2, 4 defenderam as dissertações com tempo médio de permanência de 26 meses. Esta CAACG entende que os alunos ingressos em 2018.2 tiveram seus últimos meses de pesquisa afetados pelas condições restritivas impostas pela pandemia de Covid-19, o que exigiu um aumento na permanência no programa.

Acredita-se que esse “efeito Covid-19” atingirá o desempenho do indicador (4) em anos posteriores. Recomenda-se o estabelecimento de estratégias para redução do tempo de permanência para o período de pandemia. O percentual de alcance desta meta ficou um pouco aquém do esperado, entretanto justificável na medida em que parte do corpo de orientadores é recém-ingressante no ISD e uma pós-graduanda teve que solicitar prorrogação de prazo e receber orientação a distância, pois sua orientadora exonerou-se do ISD face à instabilidade ocorrida no biênio 2018/2019. Vale observar, ainda, que os alunos Samuel Alexandre Lima e José Wanderson Oliveira Silva, ingressos em 2018.1, tiveram dissertação defendida em 2019, com 16 e 12 meses de permanência no PPGN, respectivamente. Considerando esses 2 alunos na avaliação do sucesso do mestrado, o PPGN teria atingido uma média de permanência de 23,5 meses.

Esta CAACG recomenda a permanência deste indicador, mas que sua fórmula de cálculo seja revista.

□ **Indicador iCG05: Produção científica discente do ISD (IIN-ELS e CEPS) per capita**

Comentário ISD: Dos 81 alunos de pós-graduação do ISD, 43 (53%) registraram produção científica em 2020, em um total de 47 publicações entre artigos científicos, participações em eventos, capítulos de livros e vídeos de divulgação científica. Os dados resultam em uma média de 0,58 publicações por discente e no alcance de 58% da meta projetada para o período. O número deve, entretanto, ser analisado dentro de um contexto mais amplo que envolveu atividades não computadas no indicador e um crescimento na “linha de produção” no segundo semestre, em relação ao primeiro. Em 2020.1, o índice do indicador que calcula a produção científica por discente foi de 0,03%, contando com duas produções publicadas. Em 2020.2 esse número saltou para 47 e o percentual para 0,58%. Um total de 43 alunos, dos 81 que estavam ativos, assinaram trabalhos.

ISD – Relatório Anual 2020

Anexo 2 - Trabalhos com participação de discentes do ISD em 2020.

Nº	Produção	Link
1	Semi-automatic active contour-based segmentation to remove eyes, meninges, and skull from MRI. (2446-4740) RESEARCH ON BIOMEDICAL ENGINEERING.	https://doi.org/10.1007/s42600-020-00066-8
2	Criteria do evaluate neurogenic bowel dysfunction in children with Congenital Zika Syndrome. () protocols.io	https://dx.doi.org/10.17504/protocols.io.bidika4e
3	Effect of Transcranial Direct Current Stimulation on Motor Symptoms of Parkinson's Disease - Does the Area Matters?	https://www.crd.york.ac.uk/prospero/display_record.php?ID=CRD42020188010
4	Estimulação transcraniana na doença de Parkinson	https://youtu.be/eew5BHOcMnY
5	Controlando o joelho com sensores inerciais	https://youtu.be/FvirpTa2GU
6	Técnicas neuroanatômicas	https://youtu.be/tuEPDlGh3M
7	Realidade virtual e bocha paralímpica	https://youtu.be/KWzxqoAeu8
8	Análise cinemática com aprendizagem de máquina	https://youtu.be/kk-DsnsUb34
9	Desafios eletrofisiológicos e tecnológicos para microeletrodos	https://youtu.be/NN0ydaFdcLk
10	Eletrofisiologia e neurociências	https://youtu.be/TxkyuU8f5AA
11	Como o cérebro escuta	https://youtu.be/vqXHa9FeJbA
12	Síndrome congênita do vírus Zika e a bexiga	https://youtu.be/ZfTUPEtQKJc
13	Manufatura de microeletrodos	https://youtu.be/TVZIY0us8OA
14	Neuroanatomia quantitativa	https://youtu.be/NKJy40UvhTo
15	Lesão medular e microestimulação intracortical: A esperança para poder sentir novamente	https://www.brainlatam.com/blog/lesao-medular-e-microestimulacao-intracortical-a-esperanca-para-poder-sentir-novamente-1524
16	After all, how is it possible to read the EEG in different places in the world?	https://www.brainlatam.com/blog/after-all-how-is-it-possible-to-read-the-eeeg-in-different-places-in-the-world-1124
17	O Futuro da Reabilitação na era 4.0	https://www.brainlatam.com/blog/o-futuro-da-reabilitacao-na-era-4-0-1511
18	EEG - superexposição a tela e ativação cerebral alterada em crianças	https://www.brainlatam.com/blog/eeeg-exposicao-a-tela-e-ativacao-cerebral-alterada-em-criancas--1682
19	The role of Predictive Coding Theory in Schizophrenia Hallucinations	https://www.brainlatam.com/blog/the-role-of-predictive-coding-theory-in-schizophrenia-hallucinations-1523
20	NIRS+EEG+BCI podem prever a intenção de caminhar e ajudar idosos	https://www.brainlatam.com/blog/nirs-eeeg-bci-podem-prever-a-intencao-de-caminhar-e-ajudar-idosos-1555
21	Processamento digital de sinal na pesquisa clínica em audiolgia (XXVIII Congresso Brasileiro de Fonoaudiologia)	https://www.sbfa.org.br/plataforma2020/trabalhos-consulta
22	A relevância da Seguridade Social em tempos de pandemia: uma análise das implicações sociais para as famílias e para o Serviço Social. IV CONBRACIS.	http://www.editorarealize.com.br/artigo/visualizar/72104
23	O bilinguismo no desenvolvimento das habilidades de consciência fonológica: revisão integrativa da literatura. (1982-0216) Rev. CEFAC.	https://doi.org/10.1590/1982-0216/20202240320
24	Queixas auditivas de trabalhadores expostos a ruído e produtos químicos em indústria de calçados. (2595-6825) Brazilian Journal of health Review.	https://doi.org/10.34119/bjhrv3n3-197
25	Microcefalia e suas implicações nas redes de apoio familiar e social: uma revisão de literatura. (978-65-88332-20-7) Editora Ampila: Geração de conhecimento nas ciências médicas: impactos científicos e sociais.	
26	Does current evidence support the use of kinesiology taping in people with knee osteoarthritis? (1550-8307) ScienceDirect/ Elsevier.	https://doi.org/10.1016/j.explore.2020.08.001
27	Crianças com Indicadores Clínicos de Risco Para o Transtorno do Espectro do Autismo na Pandemia de COVID-19: Uma Proposta de Telemonitoramento. X Reunião Anual do IBNeC e Congresso de Neuropsicologia do Paraná 2020	
28	Doença de Parkinson e Neuropsicologia: Intervenções no Cenário da Pandemia de COVID-19. X Reunião Anual do IBNeC e Congresso de Neuropsicologia do Paraná 2020	
29	Autismo, Adolescência e Gênero Feminino: Intervenção Neuropsicológica Clínica no cenário do Sistema Único de Saúde. X Reunião Anual do IBNeC e Congresso de Neuropsicologia do Paraná 2020	
30	Afeto e Existência: A Lei Natural dos Encontros. III Congresso Internacional de Psicologia Fenomenológica e Hermenêutica: Afeto e Cuidado	
31	Ações de educação permanente no período da pandemia da COVID-19. I Seminário Nacional de Experiências na Educação Interprofissional Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul	
32	Ações de formação em saúde na perspectiva de educação interprofissional ofertadas através de trabalho remoto. I Seminário Nacional de Experiências na Educação Interprofissional Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul	
33	Grupos virtuais de orientações de estimulação e reabilitação durante o distanciamento social. XXVIII Congresso Brasileiro de Fonoaudiologia V Congresso Ibero Americano de Fonoaudiologia	

34	Uso de recursos lúdicos em atividades sobre saúde auditiva no programa Saúde da Escola. XXVIII Congresso Brasileiro de Fonoaudiologia V Congresso Ibero Americano de Fonoaudiologia	
35	Estudantes construindo suas próprias vivências de ensino: um relato de experiência sobre o ENEFON. XXVIII Congresso Brasileiro de Fonoaudiologia V Congresso Ibero Americano de Fonoaudiologia	
36	A continuidade do cuidado pós-alta hospitalar. IX Congresso Nacional de Serviço Social em Saúde	
37	Algumas considerações acerca das principais causas de internações na UTI adulto do HUOL. IX Congresso Nacional de Serviço Social em Saúde	
38	Avaliação de crianças com bexiga neurogênica utilizando o modelo da CIF. II Congresso Nacional de Fisioterapia na Saúde da Mulher e do Homem (II CONEFISMH) / XIV Encontro Nordestino de Fisioterapia na Saúde da Mulher (XIV ENFISM) / VII Encontro Nordestino de Fisioterapia na Saúde do Homem (VII ENFISH)	
39	Perfil funcional de crianças com intestino neurogênico de acordo com a CIF. II Congresso Nacional de Fisioterapia na Saúde da Mulher e do Homem (II CONEFISMH) / XIV Encontro Nordestino de Fisioterapia na Saúde da Mulher (XIV ENFISM) / VII Encontro Nordestino de Fisioterapia na Saúde do Homem (VII ENFISH)	
40	Modeling and analysis of human jump dynamics for future application in exoskeletons	CBEB2020
41	Inclusão digital na terceira idade: uma revisão de literatura	10.34119/bjhrv3n2-164
42	a ansiedade bate à porta: uma análise sobre resiliência humana em tempos de pandemia do covid-19	CBEB2020
43	Os efeitos da aposentadoria na vida do idoso: uma revisão de literatura	10.22533/at.ed.77219131119.
44	Terapia cognitivo comportamental em grupo de obesidade e sobrepeso	http://www.sprgs.org.br/diaphora/ojs/index.php/diaphora/article/view/205
45	Mulheres Levantam Mulheres	https://congresse.me/eventos/coeq
46	Design of reduced complexity controllers for linear systems under constraints using data cluster analysis	https://doi.org/10.1080/00207721.2020.1795948
47	Development of a Coupled TRNSYS-MATLAB Simulation Framework for Model Predictive Control of Integrated Electrical and Thermal Residential Renewable Energy System	https://doi.org/10.3390/en13215761

TABELA 04: CONTEÚDOS EDUCATIVOS RELACIONADOS À PANDEMIA PRODUZIDOS POR ALUNOS, PRECEPTORES E PESQUISADORES DO ISD PARA PUBLICAÇÃO ONLINE.

Data da publicação	Tipo	Título
De 24 à 27/03/2020	Ilustração	Grávidas x Novo Coronavírus: Atendimento ambulatorial de gestantes com suspeita de Covid-19 Grávidas x Novo Coronavírus: 10 respostas para mulheres grávidas Grávidas x Novo Coronavírus: Checklist da internação
17/04/2020	Vídeo	Covid-19: ISD explica dificuldades respiratórias que são alerta para a doença
06/05/2020	Informativo Covid-19 e Gravidez	Orientações para a linha de cuidado no ciclo gravídico-puerperal no Rio Grande do Norte
08/05/2020	Folder	Renda básica emergencial: o que você precisa saber? Covid-19 e assistência farmacêutica - saiba o que mudou Isenção na conta de energia Covid-19 e INSS
De 11/05 à 16/06/2020	Série com ilustrações para redes sociais "ISD contra a Covid-19"	O que é um coronavírus? Qual o período de incubação da Covid-19? O que devo fazer caso apresente sintomas leves da Covid-19? Quando devo procurar um hospital? Existe tratamento farmacológico para a Covid-19? Porque devemos ficar em isolamento? O novo coronavírus foi criado em um laboratório? Prender a respiração por 10 segundos e não tossir significa que não tenho Covid-19? Devo usar máscara ao sair de casa? Como devo fazer a limpeza da minha máscara de tecido? Porque devo higienizar superfícies? Por quanto tempo o coronavírus permanece viável nas superfícies? Meus pets podem atrair covid-19? Covid-19 pode ser transmitida por alimentos? Como o álcool 70% e o sabão inativam o vírus? O exercício em casa pode melhorar a resposta imunológica contra o coronavírus? Como devo me alimentar durante o isolamento social?
19/05/2020	Cartilha	De apoio às crianças com autismo no atual cenário do Coronavírus
21/05/2020	Vídeo	Higienização de próteses e meios auxiliares de locomoção
25/05/2020	Vídeo	Vídeo: Risco e cuidados com o uso de fones de ouvido na quarentena
01/06/2020	Ilustração	Hidratação: Dicas para beber água direcionadas aos pacientes da Clínica de Parkinson
02/06/2020	Vídeo	Coronavírus: Higienização de alimentos e embalagens ajuda na prevenção
03/06/2020	Vídeo	Coronavírus: Como limpar aparelhos auditivos?
05/06/2020	Ilustração	Para além da quarentena - aliados para cuidar da saúde mental
16/06/2020	Vídeo	Coronavírus: Alimentos que ajudam a fortalecer a imunidade
23/06/2020	Ilustração	Ilustração: Saúde mental em tempos de Covid-19: O que podemos fazer?
25/06/2020	Vídeo	Vídeo: Coronavírus: Como higienizar alimentos e embalagens?
03/07/2020	Ilustração	Exercícios para a mímica facial: Orientações produzidas para pacientes da clínica de Parkinson do Anita/ISD

Comentário da CAA: A meta não foi atingida, contudo a comissão compreende que o período da pandemia e suas restrições impactaram as atividades presenciais, além de encontros, simpósios e congressos que não foram realizados, igualmente afetando este indicador.

Ciente de que o período de restrições devido a pandemia poderá se estender por todo ano de 2021, esta Comissão recomenda a elaboração de estratégias para aumentar a produção científica discente, por exemplo, o estabelecimento de atividades de pesquisa complementar entre os discentes, e, conseqüentemente, produção científica conjunta (a distância) entre os alunos.

□ Indicador iCG06: Nota da CAPES

Comentário ISD: O Programa de pós-graduação em Neuroengenharia recebeu nota CAPES 3 e a nota não se altera neste ano.

Comentário da CAA: A significativa mudança da equipe de pesquisadores do ISD (2019) e as restrições impostas pela Covid-19 (2020 e 2021) podem impactar no alcance da meta estabelecida para a próxima avaliação da Capes (nota 4). Esta Comissão recomenda que, por ocasião da formulação do Quadro de Metas e Indicadores do próximo Contrato de Gestão, sejam revistas:

1. A ampliação do intervalo de tempo para elevar a nota do Mestrado em Neuroengenharia para o valor 4.
2. O prazo de apresentação da proposta de criação do Doutorado à Capes, para apreciação.

Esta recomendação se deve ao baixo volume de recursos financeiros aportados ao ISD e aos atrasos na média de 12 a 18 meses no repasse desses recursos, causando enorme instabilidade e prejudicando as atividades da pós-graduação e de pesquisa, com a evasão de docentes-pesquisadores, bem como com a impossibilidade de reposição plena do quadro de pesquisadores e contratação de técnicos de laboratório.

□ Indicador iCG07: Índice de ocupação das instalações por pesquisadores externos

Comentário ISD: Pesquisadores da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), da Universidade Federal do ABC (UFABC) e da Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP) utilizaram 230 horas de laboratórios no Instituto Santos Dumont em 2020 das mais de 6 mil disponíveis no período. O número resultou em um índice de 3,6% de ocupação, acima da meta de 3% pactuada para o período. O desempenho representa a reversão do cenário registrado no primeiro semestre, quando devido principalmente à pandemia as atividades presenciais foram suspensas - implicando na não ocupação dessas instalações - e cogitava-se o não alcance da meta devido às incertezas de retomada das atividades. Com a retomada gradual a partir de julho, entretanto, “pesquisadores externos” utilizaram os laboratórios de neurobiologia, microscopia, eletrofisiologia e eletroencefalografia do IIN-ELS.

TABELA 05: OCUPAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DO IIN-ELS POR PESQUISADORES EXTERNOS.

Horas disponíveis em 2020	6.440h
Número de instalações disponíveis para usuários externos ou colaboradores	7
Horas utilizadas por terceiros	230h
Índice de ocupação	3,60%

Laboratório IIN-ELS	Instituição de origem dos usuários	Horas utilizadas (h)
Lab. de Neurobiologia	UFRN	8
Lab. de Microscopia	UFRN	8
Lab. de Eletrofisiologia Roedores	-	0
Lab. de Eletrofisiologia Saguís	UFRN	50
Lab. de Eletrofisiologia Humanos	UFRN	4
	UFABC	60
	UNICAMP	60
Lab. de Eletroencefalografia	UFRN	32
	UNICAMP	8
Lab. de Cromatografia	-	0

Comentário da CAA: Esta Comissão compreende que o período da pandemia e suas restrições necessárias de isolamento social e fechamento das instituições limitaram o valor alcançado neste indicador. Contudo, em 2020.2, parcerias com pesquisadores externos foram retomadas, o que permitiu o alcance/superação da meta pactuada. A meta foi alcançada.

□ **Indicador iCG08: Custo relativo da pós-graduação em neuroengenharia**

Comentário ISD: No ano de 2020, foram destinados 48,6% de recursos do Contrato de Gestão para as atividades de pós-graduação em Neuroengenharia do IIN-ELS, proporção acima da meta pactuada com o MEC de 40%. O indicador avalia os gastos totais da pós-graduação em Neuroengenharia em relação ao orçamento anual executado no período.

TABELA 06: CUSTO RELATIVO DA PÓS-GRADUAÇÃO EM NEUROENGENHARIA

	IIN-ELS	ANITA	SEDE	TOTAL
Pessoal	2.320.365,00	2.270.293,00	1.463.679,00	6.054.337,00
Custeio	1.951.707,00	899.721,00	469.048,00	3.320.476,00
Investimento	573.353,00	20.696,00	9.776,00	603.825,00
TOTAL	4.845.425,00	3.190.710,00	1.942.503,00	9.978.639,00
% Custos IIN-ELS	48,6%			

Comentário da CAA: A baixa execução orçamentária do ano de 2020 se justifica porque não houve repasse de recursos e o ISD, mais uma vez, teve que recorrer à Reserva Técnica para custear suas despesas operacionais. Ainda assim, os limites pactuados foram alcançados. Esta Comissão recomenda que o Ministério supervisor cumpra com os prazos consignados nos Termos Aditivos firmados.

Programa 2: Educação e Saúde

□ **Indicador iCG09: Índice de impacto da educação em saúde.**

Comentário ISD: O “Índice de impacto da educação em saúde” tem como objetivo medir a efetividade de ações educativas do ISD para reduzir a mortalidade materna, infantil e fetal por causas evitáveis em Macaíba, município base de suas operações e principal alvo de atividades programadas nessa frente de atuação. O indicador tem se mostrado, porém, controverso. E como está atualmente em discussão o quadro de metas e indicadores com o MEC, não houve meta pactuada para 2020. No centro da discussão está o fato de o indicador ainda não traduzir o impacto das ações do ISD no contexto da educação em saúde e de ser altamente sensível a fatores que estão fora da atuação e do controle da Organização. Conforme o Instituto já observou em 2019, toda a dimensão do trabalho de educação em saúde que desenvolve junto a pessoas com deficiência é desconsiderada na atual forma de cálculo. Tanto o ISD quanto a Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão (CAACG) já demonstraram reconhecer a carência de um indicador capaz de cumprir o propósito de, efetivamente, mensurar o impacto dessas ações. Outro problema relacionado ao Índice de Impacto da Educação em Saúde é que, na prática, a realidade da investigação dos óbitos no Brasil enfrenta

importantes limitações para a alimentação e atualização dos bancos de dados geradores das estatísticas oficiais de mortalidade. Ademais, fatores não relacionados à atuação do ISD, situações de emergência e outras causas externas, como greves, por exemplo, podem interferir substancialmente no indicador, gerando distorções nos dados e influenciando - quando não inviabilizando - a meta acordada com o MEC. Para 2020, um limitador adicional surgiu: a versão atualizada do Painel de Monitoramento da Mortalidade Materna da Secretaria de Vigilância em Saúde/Ministério da Saúde, fonte oficial dos dados que deveriam subsidiar o cálculo do Índice, não mais disponibiliza o indicador "causas evitáveis" na ferramenta de acesso às informações sobre óbitos maternos [...]. Por sua vez, o Painel de Monitoramento da Mortalidade Infantil e Fetal permanece com o indicador "causas evitáveis" habilitado e disponível. Assim, para o cálculo do Índice de Impacto em 2020 foi necessário substituir o número de óbitos maternos evitáveis pelo número total de óbitos maternos declarados, considerando ser essa a informação disponível nos dados oficiais do Sistema de informação sobre Mortalidade (SIM) do Ministério da Saúde.

TABELA 07 - TOTAL DE ÓBITOS MATERNOS DECLARADOS, DE ACORDO COM A LOCALIDADE.
(Painel de Monitoramento da Mortalidade Materna - indicador óbitos maternos declarados - categoria notificação de óbitos de mulheres).



	2018	2019*	2020*
Brasil	1.658	1.575	1.159
Região Nordeste	525	478	397
Rio Grande do Norte	25	31	21
7ª Região de Saúde	7	6	5
Macaíba	0	1	0

Fonte: Sistema de Informações sobre Mortalidade (SIM) - Agosto de 2020.

Painel de Monitoramento da Mortalidade Materna - Mortalidade - Painéis de Monitoramento - Centrais de Conteúdos - DASNT - acesso em 06 de Janeiro de 2021. Compatibilidade com o leitor de tela ativada.

*Anos de referência com dados preliminares/óbitos ainda em investigação

TABELA 08 - ÓBITOS INFANTIS E FETAIS POR CAUSAS EVITÁVEIS, DE ACORDO COM A LOCALIDADE.
(Painel de Monitoramento da Mortalidade Infantil e Fetal - indicador causas evitáveis - categoria notificação de óbitos infantis e fetais).



	2018	2019*	2020*
Brasil	23.902	23.262	13.160
Região Nordeste	7.782	7.423	4.404
Rio Grande do Norte	398	385	204
7ª Região de Saúde	162	155	75
Macaíba	8	7	9

Fonte: Sistema de Informações sobre Mortalidade (SIM) - Agosto de 2020.

Painel de Monitoramento da Mortalidade Infantil e Fetal - Mortalidade - Painéis de Monitoramento - Centrais de Conteúdos - DASNT - acesso em 06 de Janeiro de 2021.

*Anos de referência com dados preliminares/óbitos ainda em investigação

Cálculo do indicador:

Numerador: [variação percentual anual (ano X-1/X-2) média da quantidade de óbitos maternos, infantis e fetais por causas evitáveis no RN]	$\frac{29+383/25+398}{31+385/25+398} = 0,98$	Denominador: [variação percentual anual (ano X-1/X-2) média da quantidade de óbitos maternos, infantis e fetais por causas evitáveis em Macaíba]	$\frac{1+7/0+8}{1+7/0+8} = 1,0$
Indicador: 0,98 (<1)			

Comentário da CAA: Este indicador, embora ainda não esteja sendo considerado para a pontuação geral na avaliação do Relatório Anual 2020, tem se mostrado inadequado para mensurar o impacto das ações de educação em saúde promovidas pelo ISD. Dificuldades têm sido verificadas no estabelecimento de correlação entre a atuação direta do ISD e os desfechos observados. Nesse sentido, recomendamos fortemente que seja revisada a construção deste indicador, de forma que contemple a totalidade das ações de educação em saúde praticadas, incluindo aquelas referentes à saúde da pessoa com deficiência. Como há previsão de contratação de um pesquisador epidemiologista, este profissional poderá contribuir

efetivamente nessa construção. Os argumentos e dados apresentados pelo Instituto são consistentes e suficientes para sustentar esta recomendação.

□ **Indicador iCG10: Uso da capacidade instalada para alunos de residência médica e multiprofissional**

Comentário ISD: O uso da capacidade instalada do Instituto Santos Dumont para treinamento em serviço de alunos dos programas de residência em saúde, ou seja, a carga horária que esses alunos utilizaram com orientação de preceptores do Anita para aprendizagem prática, foi distribuída em 2020 ao longo de 52 semanas de atividades. Na soma do primeiro e do segundo semestres, o Anita ofereceu treinamento em campo para 66 profissionais, sendo 56% na residência médica e 44% na residência multiprofissional. Um total de 60.004 horas de preceptoria foi registrado no ano, divididas entre a saúde materno-infantil e a atenção à saúde da pessoa com deficiência. As atividades seguiram, mas foram impactadas pelo contexto da pandemia e por mudanças na equipe que resultaram em queda na capacidade instalada para preceptoria.

Tabela 09 - uso da capacidade instalada para alunos da residência médica e multiprofissional em 2020	100% da Capacidade Instalada	Capacidade Efetivamente Utilizada	% de uso da capacidade instalada
Semestre 2020.1	34.554 horas	31.860 horas	92,2%
Semestre 2020.2	30.420 horas	28.144 horas	92,5%
Ano de 2020	64.974 horas	60.004 horas	92,4%
Meta anual			90%

TABELA 10: PROGRAMA DE RESIDÊNCIA, CARGA HORÁRIA DA SEMANA PADRÃO, DURAÇÃO MÉDIA DO ESTÁGIO E NÚMERO DE RESIDENTES NO ISD EM 2020.

Programa de Residência	Número de residentes em 2020.1	Carga horária efetivamente utilizada em 2020.1	Número de residentes em 2020.2	Carga horária efetivamente utilizada em 2020.2
Médica GO MEJC	5	760 horas	11	648 horas
Médica Pediatria HUOL	5	880 horas	05	976 horas
Médica Neurologia Varela Santiago	4	640 horas	03	900 horas
Médica GO HUAB	-	-	03	840 horas
Médica Infectologia HGT	-	-	01	300 horas
Multi ISD	24	28.140 horas	16	24.180 horas
Multi Materno-Infantil EMCM	4	1.440 horas	-	-
Multi Neurologia ACEPA	-	-	01	300 horas
TOTAIS EM 2020.1	42 residentes	31.860 horas	24 residentes	28.144 horas

*Para cálculo da capacidade instalada foram contabilizadas 52 semanas das 53 semanas do ano de 2020 excluindo 30 dias de férias dos preceptores do ISD a cada ano.

Comentário da CAA: O empenho do CEPS em atender à demanda e contribuir com a formação de profissionais da saúde, fortalecendo a integração ensino-serviço-comunidade regional, foi

evidenciado em 2020 pela superação da meta de 90% estabelecida para este indicador. Foram celebrados novos convênios elevando de 9 para 11 o número de programas de residência médica e multiprofissional do Estado do Rio Grande do Norte vinculados ao ISD. Além disso, foi firmada parceria com o Programa de Residência em Neurologia do Centro Universitário do Estado do Pará (CESUPA). Essas novas iniciativas possibilitaram o atingimento da meta, mesmo tendo havido restrições nas atividades presenciais em razão da pandemia de Covid-19.

□ **Indicador iCG11: Uso da capacidade instalada para estágios curriculares obrigatórios para alunos de graduação**

Comentário ISD: O ISD recebeu alunos de seis cursos de graduação ao longo do ano, sendo cinco da UFRN e um da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN). As 9.292 horas práticas com atividades nos cenários preceptorados por médicos e equipe multiprofissional foram utilizadas por um total de 244 graduandos. Desses, 75 vivenciaram 4 semanas antes das atividades práticas serem interrompidas pela pandemia. Para os outros 169 os estágios foram realizados em 14 semanas distribuídas entre setembro e dezembro de 2020, quando os cursos de fisioterapia e medicina do Campus Central da UFRN optaram pelo retorno das atividades práticas obrigatórias para a conclusão dos respectivos cursos, seguindo todas as normas de segurança determinadas pelo MS, no intuito de concluir o semestre 2020.1 prioritariamente para turmas concluintes.

Tabela 11: uso da capacidade instalada para estágios curriculares obrigatórios para alunos de graduação	100% da Capacidade Instalada	Capacidade Efetivamente Utilizada	% de uso da capacidade instalada
Semestre 2020.1	3.120 horas	3.061 horas	98,1%
Semestre 2020.2	7.122 horas	6.231 horas	87,5%
Ano de 2020	10.242 horas	9.292 horas	90,7%
Meta anual			90%

*Números ilustram a capacidade instalada ocupada pelos 75 graduandos em 2020.1 e os 202 graduandos em 2020.6 (semestre suplementar) que vivenciaram cenários de prática do ISD.

Comentário da CAA: Em 2020, a despeito das interrupções necessárias das atividades presenciais dos cursos de graduação devido à pandemia, o Instituto recebeu estudantes de 6 cursos de graduação da UFRN, tendo atingido a meta acordada para este indicador e cumprido o papel de promover a integração ensino-serviço-comunidade na perspectiva interprofissional.

□ **Indicador iCG12: Taxa de capacitação das equipes de saúde.**

Comentário ISD: Ao longo de 2020, participaram profissionais das 23 unidades de Estratégia de Saúde da Família do município que sedia o Instituto Santos Dumont. As ações chegaram a ser adiadas diante da pandemia e da necessidade de reorganização das atividades para atender normas como o distanciamento social. Apresentações e discussões foram realizadas no segundo semestre por meio de encontros presenciais ou remotos.

TABELA 12: TAXA DE CAPACITAÇÃO DAS EQUIPES DE SAÚDE, ÁREAS TEMÁTICAS, OBJETIVOS, QUANTIDADE DE PROFISSIONAIS E ESF PARTICIPANTES.

Área	Temática	Objetivo	Número de ESF Atingidas	Formato	Percentual das ESF Atingidas
Saúde da Mulher	Doenças Infecciosas na gestação	Discutir os manejos direcionados para assistência à mulher grávida acometida por Covid-19, Toxoplasmose, Zika vírus e Citomegalovírus.	23 das 23	Remoto	100%
Pessoa vivendo com HIV/AIDS	Auto teste	Sensibilização das Equipes de Atenção Básica do Município de Macaíba para Implantação do Auto teste de HIV para os Usuários do SUS.	22 das 23	Presencial	95,7%
Pessoa com deficiência	Epilepsia não-refratária	Capacitação das equipes da Atenção Básica sobre o manejo da epilepsia não-refratária, quanto a anamnese, tipos de crise, síndromes epiléticas, diagnóstico e diagnóstico diferencial/refratariedade e tratamento medicamentoso.	19 das 23	Presencial	82,6%
TOTAL					92,8%

Comentário da CAA: Em 2020, a meta para este indicador (80%) foi novamente superada (92,8%), mesmo enfrentando dificuldades no contexto pandêmico, particularmente neste indicador, o ISD conseguiu concentrar no segundo semestre todas as atividades previstas para serem realizadas no decorrer do ano.

Programa 3: Corporativo

□ Indicador iCG13: Alavancagem das fontes de recursos financeiros.

Comentário ISD: Os recursos previstos para a operação do Centro Especializado em Reabilitação (CER III) foram integralmente recebidos e somaram R\$2,4 milhões, conforme Termo de Convênio entre o Fundo Municipal de Saúde e o ISD. Dois novos projetos foram aprovados pelo Ministério da Saúde, no âmbito do Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (PRONAS/PCD) e tiveram recursos captados no valor de R\$ 882 mil. O Anita, por meio do Convênio firmado com a Prefeitura Municipal de Macaíba-RN, recebeu R\$ 243 mil relativos aos atendimentos SUS e R\$ 130 mil para atendimento referencial de Sífilis, Toxoplasmose, Rubéola, Citomegalovirus e vírus Herpes. No período ainda foram recebidos R\$773 mil em bolsas, editais, inscrições e doações, como pode ser observado em síntese na tabela a seguir:

TABELA 18: OUTRAS FONTES DE RECURSOS.

VALORES EM R\$ 1,00				
Outras Fontes	Anita	Conjunto	IIN-ELS	Total Geral
CER III / SUS	2.400.00			2.400.00
PRONAS/PCD-MS	371.922	509.929		881.851
Bolsas	639.443		133.200	772.643
Faturamento SUS	242.927			242.927
Fomento Nacional e Internacional			137.073	137.073
Faturamento STORCH SUS	130.000			130.000
Fomento Internacional			54.547	54.547
Inscrições e Eventos	10.770		14.706	25.476
Doação	7.669		2.000	9.669
Total Geral	3.802.731	509.929	341.526	4.654.186

Comentário da CAA: Mais uma vez, deve-se destacar que o ISD tem envidado esforços na implementação das recomendações feitas por esta Comissão. No caso, trata-se da diversificação da carteira de financiamento, sobretudo com fontes de recursos internacionais. Apesar de tímida, é um começo ainda mais relevante por tratar-se de um cenário de pandemia mundial com restrições de investimento.

Permanece, entretanto, para o pesar desta Comissão, um problema que tem sido reiteradamente relatado e alertado ao Ministério Supervisor, quanto à necessidade de celebrar os Termos Aditivos com celeridade para cumprimento do cronograma de desembolso consignado. Este problema impacta na alavancagem de recursos, na medida em que drena os esforços dos gestores e do corpo diretivo do ISD para gerenciar a instabilidade resultante no dia-a-dia.

Deve-se ressaltar que o CEPS aumentou de forma significativa (217%) o volume de recursos captados para Bolsas de Estudo, sinalizando seu reconhecimento como Centro de excelência em saúde pública, na sua área de atuação.

A recomendação desta Comissão é de o ISD persistir na busca da diversificação de sua carteira de financiamento, apesar de reconhecer o contexto adverso da pandemia e da crise fiscal que o país atravessa, que prejudicam o crescimento econômico do Brasil, sobretudo do setor privado. O IIN-ELS deve envidar maiores esforços para financiamento internacional para suas pesquisas.

□ Indicador iCG14: Custos Administrativos

Comentário ISD: Os gastos com recursos do Contrato de Gestão totalizaram R\$9,9 milhões no ano, 17% abaixo do orçamento previsto de R\$12 milhões. Somados às outras fontes, os dispêndios resultaram em R\$12,4 milhões, conforme a Tabela 19. Frente à pandemia e aos trâmites de negociação do 10º Termo Aditivo somente assinado em 21.12.2020, foram postergados investimentos e contratação de pesquisadores e técnicos de laboratórios,

ocasionando baixo nível de execução orçamentária. O percentual de gastos com a Sede ficou ligeiramente acima dos 15% pactuados, o que, considerando o contexto apresentado, corresponde a um alcance parcial da meta acordada com o MEC. Os números demonstram que os custos administrativos não seriam excedidos caso o orçamento tivesse sido integralmente executado conforme previsto no 10º Termo Aditivo. Neste caso, o percentual seria de 13,4%. O desempenho foi influenciado por dois fatores principais: o atraso pelo segundo ano consecutivo dos repasses do MEC, impossibilitando o planejamento adequado da execução orçamentária das unidades, e a impossibilidade de redução dos gastos fixos da Sede com contratos permanentes. Os custos estão detalhados na tabela 20. O baixo saldo da reserva técnica operacional em 31.12.2020, no valor de R\$ 20.951, se justifica pela sua utilização para manutenção das atividades do Instituto durante todo o ano de 2020, devido ao fato de o repasse dos recursos referente ao 10º Termo Aditivo ter ocorrido somente em 04.01.2021.

TABELA 19: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - 2020.

Valores em R\$ 1,00

	IIN-ELS	Anita	SEDE	TOTAL	%CG
Pessoal	2.320.365	2.270.293	1.463.679	6.054.337	61%
Custeio	1.951.707	899.721	469.048	3.320.476	33%
Investimento	573.353	20.696	9.776	603.825	6%
CONTRATO DE GESTÃO	4.845.425	3.190.710	1.942.503	9.978.638	
Desembolso proveniente de repasse do MS (CER III)				2.152.553	
Desembolso proveniente de repasse do SUS (Prefeitura de Macaíba/RN) e outros				305.801	
Execução integral				12.436.992	
% Custos administrativos				15,5%	

TABELA 20: FLUXO DE CAIXA – 2020.

Valores em R\$ 1,00

	REALIZADO		2020
	2020.1	2020.2	
Saldo Inicial 2020	18.924.549	14.592.605	18.924.549
Entradas	340.512	187.589	528.101
Contrato de Gestão - TA 2020	-	-	-
Rendimentos Financeiros	280.873	108.288	389.161
Outras Entradas	59.639	79.301	138.940
Saídas	4.672.456	5.446.496	10.118.952
Pessoal	2.789.606	3.264.731	6.054.338
Custeio	1.607.285	1.713.190	3.320.476
Viagens	28.650	22.824	51.474
Energia Elétrica e Água	241.283	181.202	422.485
Serviços de Vigilância e Limpeza	550.160	611.279	1.161.439
Outros contratos e serviços	621.551	748.437	1.369.988
Custeio recursos complementares	90.188	33.472	123.660
Materiais e Insumos	75.454	115.976	191.430
Investimento	214.398	389.427	603.825
CER III - Ressarcimento	61.167	79.147	140.313
SALDO FINAL	14.592.605	9.333.698	9.333.698

TABELA 21: SALDO E RESERVAS - 2020.

SALDO E RESERVAS	OPERAÇÕES	RECURSOS ADICIONAIS	CONTINGÊNCIA	SALDO
Saldo Inicial	9.505.503	5.000.000	4.419.046	18.924.549
Entradas	138.940		389.161	528.101
Saídas	9.623.492	495.460		10.118.952
Saldo Final	20.951	4.504.540	4.808.207	9.333.698

Valores em R\$ 1,00

Comentário da CAA: A meta não foi alcançada por ½ %, apesar dos custos administrativos terem apresentado redução na conta de custeio, pois os contratos maiores são inelásticos. O faturamento do SUS teve redução devido a paralisação, por cinco meses, do atendimento presencial. Outra situação grave ocorrida foi a necessidade de recorrer à reserva técnica por não ter ocorrido o repasse de recursos do Ministério Supervisor para o ISD, reduzindo, assim, o seu saldo total de recursos disponíveis. Analisados todos os itens de despesas, balancetes e documentos resultantes do trabalho de auditoria, chegou-se a conclusão que o item que teve algum aumento um pouco mais significativo (R\$ 40.000,00) foi na área de Comunicação e Divulgação Social. Esse aumento deveu-se a total reformulação, remodelagem e implementação de novas estratégias de comunicação nas redes sociais para dar maior visibilidade ao ISD, em todos os aspectos, sobretudo transparência e *accountability* de suas ações e divulgação de

editais de seleção para especialização, residência multiprofissional, mestrado, preenchimento de vaga administrativa, entre outros. Os resultados dessa ação foram impactantes, conforme os números constantes no Relatório Anual do ISD. Os mais significativos estão relatados na Conclusão do relatório desta Comissão.

Como o próprio ISD afirma, se tivesse ocorrido o repasse de recursos e a OS não tivesse que fazer uso integral da reserva técnica para poder funcionar os **12 meses** do contrato de gestão, a meta teria sido alcançada com larga margem.

Esta Comissão recomenda, pela **décima vez em relatório**, que o Ministério Supervisor observe o início do exercício orçamentário/financeiro para o repasse de recursos, lembrando que o ISD não é uma instituição federal que tem o pagamento de pessoal garantido pontual e mensalmente pelo Tesouro Nacional, por intermédio do SIGEPE (Sistema de Gestão de Pessoas do Governo Federal).

11. No cumprimento do item II do art. 4º da Portaria MEC nº 106, de 11/2/2015, esta Comissão propõe as seguintes recomendações:

Ao ISD:

- Apresentar à CAACG, no início das reuniões de acompanhamento e avaliação semestrais e anuais, planilha atualizada com informações completas do corpo discente do Curso de Pós-Graduação em Neuroengenharia, no formato já estabelecido por esta Comissão.
- Estimular a produção científica discente no sentido de obter, de cada aluno, pelo menos um trabalho (artigo científico, resumo em anais de congresso, peça de divulgação científica) por ano.
- Contratar técnicos e pesquisadores, especialmente médicos-cientistas.
- Alocar recursos para contratos de manutenção preventiva, seguros para danos de equipamentos e apoio às interações externas, a exemplo de estratégias exploradas por outras instituições. Como a maioria dos produtos e insumos de pesquisa são importados, o que causa demora na reposição de peças, um plano de manutenção preventiva se torna essencial para manter a execução de projetos fluindo ao longo do tempo.
- Elaborar estratégias para o aumento da ocupação das instalações por pesquisadores de diferentes regiões do país.
- Contratar consultoria especializada em formulação de estratégias para captação de recursos externos (extragovernamentais), nacionais e internacionais, com vista a atender continuamente as recomendações sobre diversificação de fontes de recursos para aporte de recursos adicionais ao Contrato de Gestão, as quais têm sido registradas por esta CAA desde o Relatório Anual 2017.
- Estabelecer parcerias com laboratórios externos, extrapolando as fronteiras regional e nacional.
- Consignar, nos relatórios contábeis e no Relatório Anual, os valores referentes à Reserva Técnica Financeira destacados e, desse total, aqueles que foram utilizados, se for o caso.

Ao MEC:

- Ter ciência de sua responsabilidade com o ISD em manter a estabilidade financeira necessária para a manutenção das suas atividades, negociando e firmando Contrato de

Gestão e Termos Aditivos em tempo hábil para viabilizar o aporte de recursos antes do início do exercício financeiro subsequente.

- Aportar recursos no volume necessário para atendimento às recomendações feitas por esta CAA ao ISD, para a operação de suas atividades.
- Reconhecer o valor e o papel estratégico das Organizações Sociais como instrumentos de implementação de políticas públicas do MEC.
- Comunicar à Secretaria de Gestão do Ministério da Economia as recomendações feitas por esta Comissão.

Ao MEC e ao ISD:

- Adequar a fórmula de cálculo ao enunciado do indicador iCG02, por ocasião da discussão do Quadro de Indicadores e Metas no Contrato de Gestão que irá vigorar de 2021 a 2030.
- Rever o indicador Indicador iCG09 (Índice de impacto da educação em saúde) de forma que contemple a totalidade das ações de educação em saúde praticadas, incluindo aquelas referentes à saúde da pessoa com deficiência.
- Rever o cálculo da meta para o indicador iCG01, no sentido de efetuar follow-up de egressos considerando 7 semestres, incluído o semestre do relatório (semestral ou anual).

À Secretaria de Gestão do Ministério da Economia:

- Elaborar a modelagem dos Contratos de Gestão a serem adotados pelas Organizações Sociais no âmbito do Governo Federal.
- Acompanhar o andamento das atividades das Organizações Sociais no âmbito do Governo Federal, para correção eventual de seu modelo.
- Orientar os Ministérios supervisores sobre a importância do modelo de OS e seu papel estratégico na estrutura organizacional dos Ministérios.
- Orientar as CONJURs dos Ministérios sobre a natureza do contrato de gestão e sobre o modelo de OS.

V. ENCAMINHAMENTO PARA A REUNIÃO SEMESTRAL DE 2021

Esta CAA propõe o período de 02 a 06 de agosto de 2021 para a Reunião de Acompanhamento Semestral de 2021, quando será referendado o Quadro de Indicadores e Metas para o próximo ciclo, com vistas à celebração do novo Contrato de Gestão para os próximos 10 anos.

VI. CONCLUSÃO

O conjunto de ações realizadas pelo ISD em 2020 mostrou ter alcançado resultados que superaram as expectativas desta CAACG, considerando a pandemia de Covid-19 e a consequente e necessária paralisação das atividades presenciais, tanto no CEPS quanto no IIN-ELS.

O ISD prontamente atendeu ao contexto pandêmico e à demanda existente no sistema

hospitalar do Rio Grande do Norte, produzindo milhares de equipamentos de proteção individual (EPI) para doação, como também imediatamente se preparou para o teleatendimento, apesar de estar em uma crise financeira ainda pior do que aquela enfrentada em 2019, já citada em relatório anterior.

No CEPS Anita Garibaldi, foram realizados 25.502 atendimentos presenciais e 5.349 atendimentos por telessaúde (total = 33.851), distribuídos entre as seguintes áreas de atuação: análises clínicas, enfermagem, eletroencefalografia, fisioterapia, fonoaudiologia, infectologia infantil, infectologia adulto, pediatria, pré-natal, psicologia clínica, neuropsicologia, neurologia infantil, neurologia adulto, nutrição clínica, serviço social, ultrassonografia, cardiotocografia, otorrinolaringologia, urologia e terapia ocupacional. Esses dados, embora não estejam contemplados no quadro de indicadores do contrato de gestão, refletem a relevância do papel do ISD na realidade da saúde da população regional.

Merecem destaque também os programas de educação para a ação social e comunitária desenvolvidos pelo Instituto: Serviço Multidisciplinar de Atenção ao Transtorno do Espectro Autista (SEMEA), Arte de Crescer, Neurinho, Mortalidade Materna Evitável na Perspectiva dos Direitos Humanos, Fazendo Direito(s), Serviço de Referência para Atenção a Crianças, Adolescentes e Mulheres Vítimas de Violência Sexual, Rodas da Vida, Educa Parkinson e Projeto Barriguda. Essa diversidade de programas e ações extensionistas é valiosa para ampliar a formação interprofissional e fortalecer a integração ensino-serviço-comunidade, resultando em avanços consideráveis na qualidade de vida da população atendida.

Os indicadores referentes à produção científica dos pesquisadores e alunos do ISD demonstram um bom desempenho no ano de 2020. Registram-se quinze publicações de artigos científicos, abordando temas como: neuromodulação não invasiva para o tratamento de distúrbios relacionados à Covid-19, neurorreabilitação em pessoas com Doença de Parkinson, mortalidade materna evitável, e disfunção intestinal em crianças com Síndrome Congênita pelo Zika.

Verificou-se que os alunos, ingressantes em 2018, concluíram seus trabalhos de monografia com média de 23,56 meses de permanência no programa. Ressalta-se que os alunos também foram estimulados a explorar em suas produções conteúdos relacionados a Covid-19, como a análise de possíveis efeitos no cérebro induzidos pela infecção do Sars-Cov-2, e o impacto na saúde mental dos profissionais da saúde em atuação durante a pandemia.

Também destaca-se o esforço de divulgação científica com a criação do NeuroTalks, disponibilizado na plataforma Youtube, com o objetivo de apresentar resultados de pesquisas em neurociências.

A infraestrutura do ISD também foi compartilhada com pesquisadores da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), da Universidade Federal do ABC (UFABC) e da Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP).

Uma ação que ganhou musculatura e nova dimensão no ISD foi a de Comunicação e Divulgação Social. Novas estratégias foram estabelecidas, houve reformulação e redimensionamento das redes sociais, os meios de divulgação foram fortalecidos, com resultados significativos, alguns mencionados a seguir:

- 236% de aumento nas aparições do ISD em portais de notícias, jornais impressos, canais de televisão, programas de rádio, blogs e lives com entrevistas em redes sociais.
- 42,86% das 84 aparições do ISD na mídia em 2020 relativas a análises de porta-vozes e atividades ligadas à pandemia.
- 77,38% das publicações foram resultados diretos de pautas sugeridas aos jornalistas pela assessoria de comunicação do Instituto ou de conteúdos produzidos e publicados pela assessoria no site e nas redes sociais próprias.
- 168,57% e 52,18% de aumento do total de inscritos e seguidores no YouTube e no Instagram, respectivamente.

Pode-se afirmar que o ISD deu início à busca de novas fontes de financiamento para suas atividades de ensino e pesquisa. O aporte, embora tímido, torna-se significativo quando contextualizado em meio a uma crise mundial, resultante de uma pandemia.

Esta Comissão reconhece o esforço empreendido pelo Instituto e recomenda que se faça um esforço ainda maior para ampliar e diversificar a sua carteira de financiamento.

A redução do faturamento do SUS, por falta de atendimento presencial por cinco meses e o não repasse de recursos por parte do MEC, obrigou o ISD, mais uma vez, a recorrer à reserva técnica para cobrir suas despesas operacionais referentes ao Contrato de Gestão por um período excedente (4 meses) ao limite estabelecido no contrato de gestão (8 meses). Além de causar instabilidade à OS, causa prejuízos à própria gestão e ao clima organizacional, comprometendo sobremaneira as suas atividades. Esta Comissão lembra que, no biênio 2018/2019, essa situação resultou no pedido de demissão de cinco excelentes professores pesquisadores do quadro permanente do IIN-ELS, de um total de 11 docentes em dedicação exclusiva (redução de 45,4%).

Esta Comissão enfatiza que desde 2018, o ISD vem sofrendo problemas referentes ao volume e atrasos dos repasses de recursos financeiros por parte do MEC. Em 2018, o MEC, ao invés de transferir R\$ 15.000.000,00, que seria o mínimo para o ISD custear suas despesas operacionais no Campus do Cérebro, onde estaria se instalando, o MEC repassou somente R\$ 12.000.000,00. Esta Comissão foi surpreendida ao tomar conhecimento que o ISD não recebeu nenhum repasse em 2020, tendo recebido R\$ 19.770.623,47 para custear as despesas operacionais referentes a 2020 somente em 2021. Portanto, torna-se urgente que haja novo repasse de recursos ainda em 2021.

Esta CAACG, ciente do momento do período de negociação do contrato de gestão entre o MEC e o ISD, solicita celeridade na sua assinatura e no respectivo repasse de recursos. Solicita, também, que os aspectos a seguir sejam considerados para evitar comprometimento do andamento das atividades de pós-graduação, pesquisa e daquelas referentes à saúde de seus usuários.

1. O aumento dos custos relativos ao item Custeio, especialmente do CEPS e do IIN-ELS, cujo material de trabalho (reagentes, material médico hospitalar descartável, farmacêutico, entre outros) sofreu aumento substancial de preço devido a diversos fatores como escassez no mercado, aumento do preço da carga do transporte rodoviário, aumento do dólar no caso de importação etc.
2. Necessidade de investimento maciço no IIN-ELS, que não foi feito no montante

necessário para implantação dos laboratórios da pós-graduação stricto sensu e apoiar a o início das atividades do doutorado em área pioneira no país.

3. Reposição e modernização de equipamentos do CEPS que foram adquiridos paulatinamente há 12½ anos.
4. Ampliação de investimento no CEPS que tem multiplicado suas atividades ano a ano, que já atendeu, em 2020, 166 municípios.

Embora este relatório deva se ater a 2020, esta Comissão se atreveu a avançar para uma recomendação muito forte ao MEC para 2021. Esta CAACG recomenda que o repasse de recursos possa ser feito ainda no 1º semestre do corrente ano e, a cada ano, ao final do exercício anterior ou no primeiro mês do exercício do contrato de gestão ou termo aditivo, caso não possa repassar um montante para cobrir dois anos ou mais.

A despeito das dificuldades já relatadas no decorrer deste relatório, o ISD teve somente uma leve redução de nota global em relação ao ano anterior, devido à produção científica discente resultante da drástica diminuição no número de eventos realizados em razão da pandemia.

Esta Comissão enaltece a solidez da integração construída entre as áreas de atuação do ISD, refletida na abordagem interdisciplinar e no trabalho interprofissional em áreas pioneiras no país, respondendo com enorme rapidez às demandas da sociedade e adaptando-se prontamente ao contexto adverso que uma pandemia totalmente imprevisível tem acarretado, com resultados louváveis.

Dessa forma, ratificam-se os entendimentos constantes no relatório de avaliação plurianual 2014-2019 e corrobora-se a indicação favorável desta CAACG para a celebração de um novo ciclo do Contrato de Gestão para os próximos dez anos, dada a importância e a excelência das atividades que o ISD desenvolve para o Estado do Rio Grande do Norte e para a Região Nordeste, alcançando inclusive centros de pesquisa em outras regiões do país.

Em 06 de maio de 2021.

Fabio Cesar Braga de Abreu e Lima
Especialista

Lucia Christina Iochida
SESu/MEC

Sylvia Helena Figueiredo Prata
Especialista SEGES/ME

Felipe von Glehn Silva

Renato Evangelista de Araujo

Especialista

Especialista

ANEXO I – RECOMENDAÇÕES DA CAA - EXERCÍCIOS ANTERIORES
COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO MEC/ISD

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO SEMESTRAL 2015

Ao ISD

Apresentar, nas reuniões semestral e anual, relatórios analíticos da gestão financeira, identificando os custos por vertentes de atividade/ação das unidades, incluindo a apropriação de custos das atividades-meio e especificando o montante de recursos e a metodologia adotada.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2015: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. O ISD demonstrou esforço no sentido de atender a esta recomendação. Entretanto, o demonstrativo ainda não apresenta o nível de detalhamento solicitado por esta CAA (Relatório de Gestão, p.11-12, Tabelas 3 e 4).

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2016: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. O ISD demonstrou esforço no sentido de atender a esta recomendação, contudo não foi suficiente para atender o solicitado que, de acordo com o informado pelo ISD, só poderá ser verificada em 2017, com a aquisição de software específico para a área de gestão.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2016: O aplicativo ERP RM TOTVS foi adquirido e foram iniciadas algumas operações em 1- de junho de 2016, portanto, somente na Reunião Anual 2017 poderão ser avaliados os relatórios solicitados por esta CAA.

Resposta do ISD na Reunião Semestral 2017: O modelo gerencial do ISD prevê para o ano de 2017 a implantação do orçamento programático que permitirá maior visibilidade dos custos por vertentes de atividade/projeto das unidades. Apresentado quadro preliminar por vertente de atividade/ação com a visão programática das unidades do ISD.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. Conforme comentário da CAA na reunião anterior, a presente recomendação somente será avaliada na Reunião Anual 2017.

Resposta do ISD na Reunião Anual 2017: Os gastos por vertentes de atuação do ISD do ano de 2017 podem ser observados na tabela a seguir:

PROGRAMA	PESSOAL	CUSTEIO	INVESTIMENTO
PISD1 - EDUCAÇÃO CIENTÍFICA	R\$ 4.211.688	R\$ 2.167.914	R\$ 16.243
PISD2 - EDUCAÇÃO CONTINUADA DOS EDUCADORES	R\$ 399.905	R\$ 15.059	R\$ -
PISD3 - EDUCAÇÃO E TRABALHO INTERPROFISSIONAL EM SAÚDE	R\$ 2.645.542	R\$ 789.566	R\$ -
PISD4 - PROGRAMA DE PESQ. E PÓS-GRADUAÇÃO EM NEUROENGENHARIA	R\$ 2.777.853	R\$ 990.486	R\$ -
PISD5 - EDUCAÇÃO PARA AÇÃO SOCIAL E COMUNITÁRIA	R\$ 403.185	R\$ -	R\$ -
PISD6 - COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO SOCIAL	R\$ 350.456	R\$ 19.113	R\$ 8.320
PISD7 - DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL, GESTÃO E OPERAÇÃO	R\$ 1.565.642	R\$ 1.759.318	R\$ 7.214
PISD8 - IMPLEMENTAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DA INFRAESTRUTURA	R\$ 40.954	R\$ -	R\$ 5.648.551
TOTAL	R\$ 12.395.225	R\$ 5.741.456	R\$ 5.680.327
			R\$ 23.817.008

Comentário da CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. O Instituto apresentou à CAA a tabela acima durante a Reunião de Avaliação Anual 2017.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2018: Apresentada a execução orçamentária por unidades de custos e as projeções de uso das reservas do ISD.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. Entretanto, esta CAA entende que necessita ser bastante aperfeiçoada.

Comentário do ISD na Reunião de Anual 2018: Demonstrativos financeiros aprimorados e detalhados. Planilha consolidada com as transações financeiras estará disponível para a CAACG.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. As planilhas não foram incluídas no relatório anual do ISD, em arquivo formato Excel, embora tenham sido fornecidas durante a reunião, por solicitação da CAA.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Tabelas e gráficos disponíveis no Relatório Semestral e planilha será disponibilizada à CAAACG.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA E MANTIDA

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Tabelas apresentadas no Relatório Anual 2019.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO ANUAL E CONCLUSIVO 2015

Ao MEC

<i>Elaborar e assinar os Termos Aditivos em tempo hábil para garantir o funcionamento do Instituto (SESu/Secretaria Executiva).</i>

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2016: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA em função da mudança de dirigentes no MEC).

Comentário da CAA na Reunião Anual 2016: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. (Em função da mudança de dirigentes no MEC).

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS informou que o Terceiro Termo Aditivo ao Contrato de Gestão já foi analisado pelas áreas técnicas do MEC e encontra-se em análise final pela Consultoria Jurídica para posterior assinatura do Ministro da Educação.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2017: A Chefe do Núcleo OS informou que foi celebrado em 28/12/2018 o Quarto Termo Aditivo ao Contrato de Gestão que teve como objeto prorrogar o Contrato de Gestão até 31/12/2018. Vale ressaltar que tanto o Terceiro quanto o Quarto Termos Aditivos não têm previsão de repasse de recursos para 2017. O ISD cumpriu as metas do ano passado considerando o saldo apurado em 31/12/2016 e por meio do repasse de Restos a Pagar de recursos de 2016: R\$ 12,5 milhões de reais em 20/02/2017 e R\$ 10 milhões reais em 19/09/2017.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA.

A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que o 5º Termo Aditivo foi encaminhado ao MEC em 10 de abril de 2018 pelo ISD, tendo sido assinado em 19 de julho de 2018. A demora da assinatura do aditivo se deu em virtude da CONJUR-MEC entender não ter sido esclarecido/respondido pelo Núcleo OS às questões apontadas no Acórdão 1335/2016. Nesse sentido, o Núcleo OS buscou responder aos questionamentos da CONJUR por meio dos Memos 30, 40 e 44/2018/CGSOS/SEA/SE/MEC. Sugere-se que seja promovida uma reunião, com participação de membros da Conjur e da SPO do MEC, com vistas a alinhar o entendimento sobre o modelo de Organizações Sociais, com o intuito de evitar atrasos.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A proposta do 7º Termo Aditivo a ser encaminhada ao MEC pelo ISD será apreciada pelo Núcleo OS e CONJUR/MEC após a análise da Prestação de Contas de 2018, que levará em conta o Relatório Anual 2018 do ISD e deste Relatório Anual e Conclusivo 2018 da Comissão.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A proposta de 7º Termo Aditivo foi encaminhada ao MEC em 8/5/2019. Os recursos da LOA/2019, previstos no aditivo, foram programados para serem pagos nos meses de junho, julho, agosto, tendo sido pagos somente em 30/9/2019, quando o Termo Aditivo foi assinado. A demora se deveu em função da mudança de dirigentes no MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA.

Mais uma vez, o MEC atrasou praticamente 5 meses a assinatura do Termo Aditivo, comprometendo o funcionamento do ISD e prejudicando sobremaneira suas atividades, cujos reflexos negativos repercutirão por vários anos.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. O Termo Aditivo foi assinado em dezembro de 2020 e os recursos referentes àquele ano foram liberados em janeiro de 2021.

Ao MP (atual Ministério da Economia):

<i>Instituir um Grupo de Trabalho para uniformizar conceitos e metodologias referentes ao Contrato de Gestão.</i>

Comentário CAA na Reunião Anual 2016: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. O MEC não enviou o Relatório Anual, embora tenha iniciado as articulações necessárias com o MP em dezembro de 2016.

Comentário CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS iniciou os contatos, por meio do representante do Ministério do Planejamento nesta CAA, de modo a possibilitar a comunicação formal do órgão sobre a recomendação em questão.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A CAA destaca que o atendimento a essa recomendação vai apoiar a consolidação e a preservação do modelo, com a uniformização dos conceitos e metodologias referentes ao Contrato de Gestão.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. O Núcleo OS/SEA/SE/MEC elaborou minuta de Ofício a ser dirigido ao Ministério do Planejamento Desenvolvimento e Gestão - MP, o qual será encaminhado para apreciação e assinatura do Sr. Secretário-Executivo Adjunto/SE/MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que está elaborada desde o final do primeiro semestre de 2018 minuta de Ofício ao MP (atual Ministério da Economia) encaminhando essa Recomendação da CAA. Entretanto, em função da mudança de Governo, não foi possível ser remetido em 2018. Aguardando despacho com o recém nomeado Secretário-Executivo do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que está elaborada desde o final do primeiro semestre de 2018 minuta de Ofício ao MP (atual Ministério da Economia) encaminhando essa Recomendação da CAA. Entretanto, em função da mudança de Governo, está na lista de pendências para ser despachado com a Secretaria Executiva do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A nosso ver, o Ministério da Economia simplesmente ignora o modelo de Organização Social, que seria de sua responsabilidade supervisionar e apoiar.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO SEMESTRAL DE 2016

Ao MEC:

<i>Ser mais ágil no encaminhamento de todos os documentos referentes ao ISD (relatórios de acompanhamento e de avaliação, entre outros), aos órgãos envolvidos e entidades parceiras.</i>

Comentário CAA na Reunião Anual 2016: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Comentário CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Entretanto a Chefe do Núcleo OS/SE/MEC informou que, a partir da publicação da Portaria MEC nº 1179/2017, de 15/9/2017, que disciplina as atividades de promoção, acompanhamento, avaliação e fiscalização dos Contratos de Gestão celebrados com as Organizações Sociais, a

operacionalização dos documentos referentes ao Contrato de Gestão ficará somente sob a Gestão do Núcleo OS e não mais compartilhado com as áreas técnicas do Ministério.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. O Relatório Semestral 2017 da CAA, assim como o Relatório de Avaliação do Ciclo Plurianual foram encaminhados tempestivamente ao ISD.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS informou que a demora para envio do Relatório Anual 2017 se deu em virtude da CAA, após o término da Reunião na sede do ISD, ter verificado a necessidade de complementar o Relatório, o qual foi realizado por troca de mensagens entre os membros da Comissão. O atraso no fechamento do Relatório da CAA impediu a análise do 5º Termo Aditivo pela CONJUR-MEC, em função da obrigatoriedade legal de cumprimento da aprovação da Prestação de Contas de 2017 do ISD pelo MEC (art. 36 da Portaria 1179/2017).

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS informou que a demora para envio do Relatório Semestral 2018 da CAA ao ISD se deu em virtude da análise do 6º Termo Aditivo, que atendia à solicitação do TCU para ajuste na Cláusula Décima Segunda do Contrato de Gestão – DA PROPRIEDADE INTELECTUAL, e também de prorrogação de vigência do Contrato até 3/12/2019, além de diversas demandas da Secretaria Executiva para a equipe do Núcleo OS.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Os trâmites relacionados ao envio de documentos na maioria das vezes não dependem dos esforços exclusivos do Núcleo OS/SE/MEC. A exemplo disto, o envio da proposta de agenda à CAA dependia do processo de alteração dos novos membros, que teve início no Núcleo OS em 12 de setembro de 2019 e, após a resposta de todos os envolvidos, teve sua conclusão em 1º de novembro de 2019, apenas 3 dias úteis antes da realização da reunião de acompanhamento semestral 2019.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. O MEC não enviou os Anexos do Relatório Anual, assim como o Quadro de Indicadores e Metas 2021-2030 para avaliação desta CAACG.

<i>Tempestividade na pactuação e assinatura de termos aditivos, bem como celebração do novo ciclo do Contrato de Gestão, previsto para dezembro de 2017.</i>
--

Comentário CAA na Reunião Anual 2016: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Comentário CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS/SE/MEC informou que o Terceiro Termo Aditivo ao Contrato de Gestão já foi analisado pelas áreas técnicas do Ministério e encontra-se em análise final pela Consultoria Jurídica para posterior encaminhamento para assinatura do Ministro da Educação.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS/SE/MEC informou que, em função da publicação do Decreto nº 9.190/2017, as equipes do MEC e do MCTIC, juntamente com a equipe do Ministério do Planejamento, órgão gestor do modelo de Organização Social, estão discutindo/elaborando um modelo único de Contrato de Gestão, em consonância com os ditames do referido Decreto. Desta forma o MEC optou pela prorrogação do Contrato de Gestão com o ISD, tempo necessário para que as equipes cumpram a referida agenda de trabalho. Ressalte-se que, apesar da inexistência de Portaria de instauração de Grupo de Trabalho Interministerial, foram realizadas, informalmente, reuniões em 2017 para a elaboração de Contrato de Gestão modelo. A minuta está pronta, entretanto, algumas cláusulas ainda precisam ser discutidas com as equipes técnicas e, posteriormente, com as Consultorias Jurídicas dos Ministérios. Reuniões de trabalho entre MEC/MCTIC/MP serão agendadas para o segundo trimestre de 2018.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que o 5º Termo Aditivo foi encaminhado ao MEC em 10 de abril de 2018 pelo ISD, tendo sido assinado em 19 de julho de 2018. O atraso no fechamento do Relatório Anual 2017 da CAA impediu a análise do 5º Termo Aditivo pela CONJUR-MEC, em função da obrigatoriedade legal de cumprimento da aprovação da Prestação de Contas de 2017 do ISD pelo MEC (art. 36 da Portaria 1179/2017), e também em virtude daquela Consultoria Jurídica entender não ter sido esclarecido/respondido pelo Núcleo OS às questões apontadas no Acórdão 1335/2016. Nesse sentido, o Núcleo OS buscou responder aos questionamentos por meio dos Memos 30, 40 e 44/2018/CGSOS/SEA/SE/MEC. Quanto ao novo ciclo do Contrato de Gestão, note-se que a discussão da renovação foi postergada para 2019.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que o 6º Termo Aditivo que atendia solicitação do TCU para ajuste na Cláusula Décima Segunda do Contrato de Gestão – DA PROPRIEDADE INTELECTUAL, e também de prorrogação de vigência do Contrato até 31/12/2019, foi encaminhado ao MEC em 29 de agosto de 2018 pelo ISD, tendo sido assinado em 21 de novembro e republicado em 18 de dezembro no D.O.U. Quanto à renovação do Contrato de Gestão do ISD, será objeto de discussão com o recém nomeado Secretário-Executivo do Ministério.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A proposta de 7º Termo Aditivo foi encaminhada ao MEC em 8/5/2019. Os recursos da LOA/2019, previstos no aditivo, foram programados para serem pagos nos meses de junho, julho, agosto, tendo sido pagos somente em 30/9/2019, quando o Termo Aditivo foi assinado. A demora se deveu em função da mudança de dirigentes no MEC.

Quanto a proposta de renovação do Contrato de Gestão apresentada no Ofício nº 27/2016-ISD, tendo em vista o decurso de prazo desde o envio deste documento ao MEC, fora enviado o Ofício nº 67/2019, informando ao Instituto a necessidade do envio de documentação que não estava constante no pedido original. O Ofício foi enviado em 23/10/2019 e aguarda resposta.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. Mais uma vez, o MEC atrasou praticamente 5 meses a assinatura do Termo Aditivo, comprometendo o funcionamento do ISD e prejudicando sobremaneira suas atividades, cujos reflexos negativos repercutirão por vários anos.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO ANUAL E CONCLUSIVO 2016

Ao MEC:

Atender às recomendações desta CAA, em relação ao cumprimento de prazos e à tempestividade nas decisões, já contidas nos Relatórios anteriores.

Comentário CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS informou que está realizando levantamento das recomendações pendentes por parte do MEC, visando o seu atendimento.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. O levantamento foi concluído em dezembro/2017. Entretanto, diante de inúmeras demandas ao Núcleo OS desde janeiro/2018 não foi possível dar andamento a essas recomendações, o que será realizado após a conclusão do processo de prestação de contas de 2017 do ISD.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que, na sequência da aprovação da Prestação de Contas de 2017 pelo Secretário-Executivo Adjunto do MEC, em 23/05/2018, foram elaboradas as minutas de Ofícios para o ISD e para o Ministério do Planejamento Desenvolvimento e Gestão - MP, bem como de Memorando do Núcleo OS ao Sr. Secretário-Executivo Adjunto do MEC apresentando-as recomendações da CAA dirigidas às duas instituições e ao próprio MEC. O Ofício ao ISD foi assinado pelo Secretário-Executivo Adjunto em 01/08/2018 e encaminhado por e-mail em 02/08/2018. Considerando as demandas urgentes dirigidas ao Núcleo OS no período (5º TA ISD; fase qualitativa PLOA 2019, demandas do MEC de novas OSs, Reuniões de Acompanhamento Semestral 2018 das OSs MEC e MCTIC), a Chefe do Núcleo informou que ficou impossibilitada de despachar com o Sr. Secretário-Executivo Adjunto do MEC e tratará das pendências, tão logo sejam concluídas as Reuniões de Acompanhamento Semestral dos Contratos de Gestão celebrados com o MEC e com o MCTIC, para que os responsáveis (MP e MEC) tenham conhecimento das recomendações da CAA e adotem as devidas providências para saneamento.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que não foi possível despachar com o Sr. Secretário-Executivo Adjunto após as Reuniões de Acompanhamento Semestral das CAAs dos Contratos onde o MEC é Supervisor. Devido a demandas urgentes na Secretaria Executiva do Ministério da Educação, além de análises, pelo Núcleo OS, dos Relatórios Semestrais de 2018 das Comissões de Avaliação; de análises de propostas de Termos Aditivos aos Contratos de Gestão do MEC e do MCTIC envolvendo repasses de recursos, prorrogação de vigência contratual, dentre reuniões com as equipes de transição do novo Governo tomaram muito do tempo da equipe do Núcleo, que é bem enxuta. A minuta de Ofício a ser dirigida ao MP (atual Ministério da Economia), elaborada no final do primeiro semestre de 2018, será apresentada ao novo Secretário-Executivo do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. O levantamento foi iniciado, entretanto não foi possível concluir a tempo de apresentar à Comissão, o que será realizado na Reunião de Avaliação Anual de 2019.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. Mais uma vez, o MEC atrasou praticamente 5 meses a assinatura do Termo Aditivo, comprometendo o funcionamento do ISD e prejudicando sobremaneira suas atividades, cujos reflexos negativos repercutirão por vários anos.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Ao Ministério do Planejamento/Economia:

<i>Avaliar as recomendações desta CAA, contidas nos Relatórios anteriores.</i>
--

Comentário CAA na Reunião Semestral 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS iniciou os contatos, por meio do representante do Ministério do Planejamento nesta CAA, de modo a possibilitar a comunicação formal do órgão sobre a recomendação em questão.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Diante de inúmeras demandas ao Núcleo OS desde janeiro/2018 não foi possível dar andamento a esta recomendação em conjunto com o MP, o que será realizado após a conclusão do processo de prestação de contas de 2017 do ISD.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. O Núcleo OS/SEA/SE/MEC elaborou minuta de Ofício a ser dirigido ao Ministério do Planejamento Desenvolvimento e Gestão - MP, o qual será encaminhado para apreciação e assinatura do Sr. Secretário-Executivo Adjunto/SE/MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que minuta de Ofício a ser dirigida ao MP (atual Ministério da Economia) está elaborada desde o final do primeiro semestre de 2018. Entretanto, em função de demandas dirigidas ao Núcleo durante o exercício de 2018, em especial no 2º semestre, e da mudança de Governo, não foi possível ser remetido. Nesse sentido, aguarda despacho com o recém nomeado Secretário-Executivo do MEC para apresentação da minuta de ofício e das recomendações da Comissão.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que a minuta de Ofício a ser dirigida ao MP (atual Ministério da Economia) encaminhando essa Recomendação da CAA, está pronta desde o final do primeiro semestre/2018. Entretanto, em função da mudança de Governo, está na lista de pendências para ser despachado com a Secretaria Executiva do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO SEMESTRAL 2017

Ao ISD:

Buscar a diversificação das fontes de recursos financeiros, nos setores público e privado, inclusive no exterior (Indicador iCG18), pois os recursos captados externamente ao Contrato de Gestão concentram-se atualmente nas agências de fomento governamentais e no Ministério da Saúde.

Resposta do ISD na Reunião Anual 2017: O ISD solicitou, em dezembro de 2017, o credenciamento junto ao Ministério da Saúde como Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS), cujo principal benefício será a isenção das Contribuições Sociais incidentes sobre a folha de pagamento e solicitará o seu credenciamento junto ao PRONAS/PCD que visa captar recursos de incentivos fiscais concedidos a empresas para as ações e serviços de reabilitação da pessoa com deficiência. Outras iniciativas deverão ser consideradas para o novo ciclo do Contrato de Gestão e estão em estudo pelo ISD.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO, conforme consta na página 154 de seu Relatório Anual 2017 (vide Tabela 46), embora possa ser considerada tímida. Não houve avanços no 2º semestre de 2017.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2018: Houve diversificação das fontes de recursos, como pode ser observado no Relatório Semestral 2018, mas não houve avanços na captação de recursos internacionais.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2018: a obtenção da certificação CEBAS resultará em economia ao ISD e o credenciamento do PRONAS/PCD com a submissão de projetos poderão resultar em novas fontes de captação de recursos.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO E MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Diversificação de fontes de recursos em curso.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: O ISD reconhece a necessidade de diversificação de fontes de recursos financeiros e tem envidado esforços nessa direção, mesmo diante do cenário de retração econômica que amplia as dificuldades de captação.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. Apesar de ter dado início à captação de recursos de outras fontes, há necessidade de ampliar de forma significativa a carteira de financiamento.

Fornecer informações detalhadas sobre os fatores que interferem, favorável ou desfavoravelmente, no cumprimento das metas pactuadas, de modo a fundamentar a tendência de cumprimento ou não, nos relatórios semestrais de gestão.

Resposta do ISD na Reunião Anual 2017: recomendação a ser incorporada nos relatórios semestrais.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA, conforme informado pelo ISD na página 154 de seu Relatório Anual 2017 (vide Tabela 46).

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2018: Informações incorporadas no Relatório 2018.1.

Comentário da CAA na reunião semestral 2018: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA E MANTIDA para os Relatórios Semestrais.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Detalhamento apresentado no Relatório Semestral 2019.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Recomendação será incorporada aos Relatórios Semestrais.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

Investir os recursos excedentes na consolidação do IIN-ELS, tanto na infraestrutura quanto na ampliação do quadro de docentes-pesquisadores, o que poderá viabilizar a alavancagem de recursos externos.

Resposta do ISD na Reunião Anual 2017: diante da ausência de repasse de novos recursos no ano de 2017, o ISD apurou no final daquele período um saldo somente possível para a constituição da reserva técnica operacional. Portanto, não houve recursos excedentes no período.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO NÃO SE APLICA para o exercício de 2017, do ISD (vide página 154 de seu Relatório Anual 2017 - Tabela 46).

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2018: Diante da ausência de repasse de novos recursos no período, não houve recursos excedentes.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: O ISD ficou impedido de atender a esta recomendação em razão de o MEC ter retirado do Termo Aditivo os recursos financeiros referentes aos CECs.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2018: Não houve complementação de recursos do Contrato de Gestão que permitissem recursos excedentes para investimentos adicionais no IIN-ELS.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Não houve complementação de recursos do Contrato de Gestão que permitissem recursos excedentes para investimentos adicionais no IIN-ELS.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Tanto os recursos previstos para o ISD na LOA, quanto recursos adicionais têm sido destinados prioritariamente à infraestrutura para consolidação do IIN-ELS.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA E MANTIDA. Este investimento e a **necessária ampliação** do quadro do IIN-ELS têm sido prejudicados em decorrência do volume insuficiente de recursos e impontualidade no seu repasse pelo Ministério Supervisor.

Ao MEC e ao ISD:

Estabelecer parceria com o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações - MCTIC e o Ministério da Saúde - MS, podendo inclusive contemplar a interveniência desses Ministérios no Contrato de Gestão ISD/MEC, dado o perfil de atuação do ISD.

Resposta do ISD na Reunião Anual 2017: Articulações institucionais para inclusão da interveniência do MCTIC e do MS ao Contrato de Gestão deverão ser intensificadas para o novo ciclo de renovação do novo Contrato, com o apoio do MEC.

Comentário CAA na Reunião Anual 2017: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS informou que foi realizada reunião em outubro de 2017, com o Secretário Executivo Adjunto do MEC e com o Secretário Executivo Adjunto do MCTIC, na qual ficou acordado a intenção da interveniência daquele Ministério ao Contrato de Gestão MEC/ISD. O Núcleo OS comunicou à Diretoria do ISD a necessidade do envio de Ofício com as linhas de pesquisa e área de atuação que se alinhassem com o MCTIC, entretanto, em função do curto prazo para a prorrogação do Contrato, que expirava em dezembro de 2017, bem como da necessidade de repasse de recursos no início de 2018, por meio de termo aditivo, a proposta de interveniência foi adiada para um próximo aditivo/renovação do contrato a ser realizada ainda em 2018.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2018: Não houve avanços na interação MEC e ISD com o objetivo de estabelecer parceria com o MCTIC e MS.

Comentário CAA na Reunião Semestral 2018: **RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA.** A Chefe do Núcleo OS informou que devido às dificuldades de agenda com o MCTIC e o exíguo prazo para adoção de todas as medidas e procedimentos para formalização dessa parceria, sugere-se que essa recomendação seja retomada ainda em 2018. Para tanto, encontra-se já elaborada proposta de Ofício do Sr. Secretário Executivo do MEC a ser enviado ao MCTIC para retomar o diálogo para fomentar essa parceria, bem como para convidá-los a visitar o ISD.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2018: Novas tratativas deverão ocorrer durante o ano de 2019.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: **RECOMENDAÇÃO MANTIDA.**

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Novas tratativas deverão ocorrer durante o ano de 2019.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: **RECOMENDAÇÃO MANTIDA.**

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: O ISD tem buscado aproximação permanente com ambos os Ministérios. Contudo, constata-se a necessidade de apoio do MEC na construção destas parcerias, sobretudo quando se trata de interveniência e aporte de recursos no âmbito do Contrato de Gestão

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: **RECOMENDAÇÃO MANTIDA.** Esta recomendação se restringe ao Ministério de Ciência e Tecnologia e Inovação, pois o ISD já firmou parceria com o Ministério da Saúde. Neste caso, é fundamental que o **MEC lidere essa iniciativa**, pois trata-se de ação política.

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO ANUAL 2017

Recomendações ao ISD

<i>Diversificar as fontes de recursos, sobretudo do IIN-ELS, com apoio internacional, mediante desenvolvimento de projetos de pesquisa.</i>

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2018: Houve avanços na cooperação científica, sem transação de recursos adicionais no período.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: **RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.** Esta CAA fez comentários no item referente ao indicador de alavancagem de recursos, neste Relatório.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2018: Comentado no item relativo ao indicador – vide página 76 do Relatório Anual 2018 do ISD.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Houve avanços na cooperação científica, sem transação de recursos adicionais no período.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: O ISD reconhece a necessidade de diversificação das fontes de recursos e atuará no sentido de ampliar as parcerias com aporte de recursos relacionados aos projetos de pesquisa.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Ampliar as fontes de recursos em nível nacional, com parcerias com o setor privado e com a ampliação da participação do Ministério da Saúde e com a inclusão do MCTI.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2018: O ISD solicitou o credenciamento junto ao Ministério da Saúde como Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS), cujo principal benefício será a isenção das Contribuições Sociais incidentes sobre a folha de pagamento e solicitará o seu credenciamento junto ao PRONAS/PCD que visa captar recursos de incentivos fiscais concedidos a empresas para as ações e serviços de reabilitação da pessoa com deficiência. Outras iniciativas deverão ser consideradas para o novo ciclo do Contrato de Gestão e estão em estudo pelo ISD.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. Esta CAA fez comentários no item referente ao indicador de alavancagem de recursos, neste relatório.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2018: Comentado no item relativo ao Indicador 12, constante da página 103 do Relatório Anual 2018 do ISD.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Houve ampliação das fontes de recursos, conforme demonstrado no indicador de alavancagem de recursos.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: A alavancagem de recursos tem se mantido dentro das metas pactuadas. Há possibilidades de ampliação a partir de 2020, com a estabilidade no repasse dos recursos orçamentários do ISD.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Recomendações ao MEC

Articular a assinatura do Termo Aditivo, em caráter de urgência, de forma a viabilizar financeiramente a continuidade das atividades do ISD a partir do dia 20 de maio de 2018.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA.

A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que o 5º Termo Aditivo foi encaminhado ao MEC em 10 de abril de 2018 pelo ISD, tendo sido assinado em 19 de julho de 2018. A demora da assinatura do aditivo se deu em virtude da CONJUR-MEC entender não ter sido esclarecido/respondido pelo Núcleo OS às questões apontadas no Acórdão 1335/2016. Nesse sentido, o Núcleo OS buscou responder aos questionamentos da CONJUR por meio dos Memos 30, 40 e 44/2018/CGSOS/SEA/SE/MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO A SER ATENDIDA em maio de 2019 por meio da análise da proposta de 7º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, a ser encaminhada pelo ISD e que preverá repasse de recursos aprovados na LOA/2019.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A proposta de 7º Termo Aditivo foi encaminhada ao MEC em 8/5/2019. Os recursos da LOA/2019, previstos no aditivo, foram programados para serem pagos nos meses de junho, julho, agosto, tendo sido pagos somente em 30/9/2019, quando o Termo Aditivo foi assinado. A demora se deveu em função da mudança de dirigentes no MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: não se aplica. Esta CAA incluiu, no relatório de avaliação anual, uma nova recomendação ao MEC no sentido de providenciar a assinatura dos Termos Aditivos, quando couber, até o mês de maio do ano de referência.

Apoiar o ISD na articulação com o MCTI e Ministério da Saúde. No caso do Ministério da Saúde, buscar apoio da Secretaria de Ciência e Tecnologia na Saúde.

Comentário CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS informou que devido às dificuldades de agenda com o MCTIC e o exíguo prazo para adoção de todas as medidas e procedimentos para formalização dessa parceria, é recomendável que essa recomendação seja retomada ainda em 2018. Para tanto, encontra-se já elaborado proposta de Ofício do Sr. Secretário Executivo do MEC a ser enviado ao MCTIC para retomar o diálogo para fomentar essa parceria, bem como para convidá-los a visitar o ISD.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A proposta de Ofício ao MCTIC será levada ao conhecimento do recém Secretário-Executivo do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Entretanto consta da lista de pendências a ser despachada com a Secretaria Executiva.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Acelerar os trâmites para celebração de aditivos e celebração do contrato de gestão plurianual.

Comentário CAA na Reunião Semestral 2018: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que o 5º Termo Aditivo foi encaminhado ao MEC em 10 de abril de 2018 pelo ISD, tendo sido assinado em 19 de julho de 2018. A demora da assinatura do aditivo se deu em virtude da CONJUR-MEC entender não ter sido esclarecido/respondido pelo Núcleo OS às questões apontadas no Acórdão 1335/2016. Nesse sentido, o Núcleo OS buscou responder aos questionamentos da CONJUR por meio dos Memos 30, 40 e 44/2018/CGSOS/SEA/SE/MEC. Ver os comentários contidos no item “a)” acima.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO A SER ATENDIDA em maio de 2019 por meio da análise da proposta de 7º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, a ser encaminhada pelo ISD e que preverá repasse de recursos aprovados na LOA/2019. Quanto à renovação do Contrato de Gestão do ISD, será objeto de discussão com o recém-nomeado Secretário-Executivo do Ministério.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A proposta de 7º Termo Aditivo foi encaminhada ao MEC em 8/5/2019. Os recursos da LOA/2019, previstos no aditivo, foram programados para serem pagos nos meses de junho, julho, agosto, tendo sido pagos somente em 30/9/2019, quando o Termo Aditivo foi assinado. A demora se deveu em função da mudança de dirigentes no MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA

Recomendações ao MEC e ao ISD

Os recursos financeiros para investimento e contratação de pesquisadores deverão ser ampliados por parte do MEC exclusivamente para apoiar a expansão do IIN-ELS que, assim, poderá alavancar recursos financeiros de outras fontes de financiamento.

Comentário do ISD na reunião semestral 2018: Não há recursos suficientes para os investimentos recomendados.

Comentário CAA na Reunião Semestral 2018: Vide resposta à recomendação semelhante, escrita acima.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2018: O ISD informou que não há recursos suficientes para os investimentos recomendados.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: O ISD mantém as prioridades de investimento e contratação de pesquisadores para apoiar a expansão do IIN-ELS.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Em face do repasse pelo MEC de recursos adicionais em 2019, o ISD viabilizará a contratação de novos pesquisadores e respectiva ampliação do quadro de pesquisadores.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: não se aplica. Comentário já feito em recomendação anterior.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. Apesar de, desde 2019, esta Comissão ter constatado que esta recomendação coincide com outras já constantes anteriormente, reitera-se a necessidade de ampliação do quadro de professores pesquisadores e contratação de técnicos de laboratório, até agora inexistentes, assim como a expansão de investimentos em laboratórios que precisam ainda ser montados e equipados.

<i>O ISD deve centrar seus esforços na consolidação e ampliação do IIN-ELS.</i>

Comentário do ISD na reunião semestral 2018: Não há recursos suficientes para os investimentos recomendados.

Comentário da CAA na reunião semestral 2018: Vide resposta à recomendação semelhante, escrita acima.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2018: O ISD informou que não há recursos suficientes para os investimentos recomendados.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Os esforços para a consolidação do IIN-ELS foram mantidos.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Os esforços para a consolidação do IIN-ELS estão mantidos.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. O ISD investiu poucos recursos no IIN-ELS, posto que o Ministério Supervisor não repassa recursos financeiros suficientes para este fim.

Ao MP (atual Ministério da Economia)

- a. *Apoiar as OSs na padronização do contrato de gestão.*
- b. *Explicar aos Ministérios o papel estratégico das OS na implementação de políticas públicas e o tratamento do contrato de gestão. Contrato de gestão diferente de contratos de serviços/compras/obras.*

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: vide Relatório Anual 2015 item “1: Instituir um Grupo de Trabalho para uniformizar conceitos e metodologias referentes ao Contrato de Gestão.”

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que está elaborada desde o final do primeiro semestre/2018, minuta de Ofício ao MP (atualmente Ministério da Economia) encaminhando essa Recomendação da CAA. Entretanto, em função da mudança de Governo, não foi possível ser remetido em 2018. Aguardando despacho com o recém-nomeado Secretário-Executivo do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que a minuta de Ofício a ser dirigida ao MP (atual Ministério da Economia) encaminhando essa Recomendação da CAA, está pronta desde o final do primeiro semestre/2018. Entretanto, em função da mudança de Governo, está na lista de pendências para ser despachado com a Secretaria Executiva do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA. O MEC nunca comunicou essas recomendações ao Ministério Supervisor do Modelo de Organizações Sociais (Ministério da Economia/Secretaria de Gestão).

Apoiar a implementação da gestão da qualidade no ISD.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2018: vide Relatório Anual 2015 item “2: Dar apoio ao ISD para implementação da gestão da qualidade.”

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que está elaborada desde o final do primeiro semestre/2018, minuta de Ofício ao MP encaminhando essa Recomendação da CAA. Entretanto, em função da mudança de Governo, não foi possível ser remetido em 2018. Aguardando despacho com o recém nomeado Secretário-Executivo do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que a minuta de Ofício a ser dirigida ao MP (atual Ministério da Economia) encaminhando essa Recomendação da CAA, está pronta desde o final do primeiro semestre/2018. Entretanto, em função da mudança de Governo, está na lista de pendências para ser despachado com a Secretaria Executiva do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: não se aplica. Comentário já feito em recomendação anterior.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: NÃO SE APLICA. A gestão da qualidade caiu em desuso devido à introdução de novas abordagens voltadas para a melhoria da gestão.

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO SEMESTRAL 2018

Ao ISD:

Continuar centrando esforços na captação de recursos externos, especialmente para a pesquisa.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2018: Foram destinados 48,6% dos recursos para as atividades do IIN-ELS durante o ano de 2018. No entanto, novas iniciativas de captação de recursos fazem-se necessárias para ampliação da capacidade de investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: O ISD mantém os esforços na captação de recursos externos.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Os esforços na captação de recursos externos estão mantidos.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. O ISD necessita diversificar a captação de recursos externos, extragovernamentais e no exterior.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. Apesar de apresentar diversificação das fontes de captação de recursos externos, o ISD necessita de maior agressividade na busca de financiamento de suas pesquisas no exterior.

Ao MEC:

Manter o valor do recurso financeiro do Contrato anterior, mesmo com o encerramento dos CECs, com vistas a aumentar o investimento na área de Neuroengenharia. Esta recomendação merece ser enfatizada e seriamente considerada pelos órgãos competentes do MEC (...).

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que essa recomendação será apresentada ao Secretário-Executivo do MEC, recém-nomeado.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Por motivos alheios à atuação do Núcleo OS/SE, os recursos aportados na Ação 212H – Manutenção de Contratos de Gestão com Organizações Sociais (LOA/2019) foram contingenciados e, nesse sentido, não foi possível atender à recomendação em 2019.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. Os prazos recomendados não foram respeitados, o que causa instabilidade no funcionamento do ISD.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. Houve redução do volume necessário de recursos.

Revisar as recomendações da CAA em todos os relatórios anteriormente apresentados e aprovados, de forma a condensar aquelas que foram repetidas em relatórios subsequentes e, dessa forma, organizar sua apresentação, avaliação e acompanhamento.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que as recomendações serão consolidadas e apresentadas à Comissão na Reunião de Acompanhamento Semestral de 2019.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. O levantamento foi iniciado, entretanto não foi possível concluir a tempo de apresentar à Comissão, o que será realizado na Reunião de Avaliação Anual de 2019.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Ao MP:

Avaliar as recomendações desta CAA, contidas nos relatórios anteriores.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2018: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO/NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que já está elaborada minuta de Ofício ao MP encaminhando essa Recomendação da CAA. Entretanto, em função da mudança de Governo, não foi possível ser remetido em 2018. Aguardando despacho com o recém-nomeado Secretário-Executivo do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. A Chefe do Núcleo OS/SEA/SE/MEC informou que a minuta de Ofício a ser dirigida ao MP (atual Ministério da Economia) encaminhando essa Recomendação da CAA, está pronta desde o final do primeiro

semestre/2018. Entretanto, em função da mudança de Governo, está na lista de pendências para ser despachado com a Secretaria Executiva do MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA. O MEC nunca deu conhecimento desta recomendação ao Ministério da Economia.

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO ANUAL E CONCLUSIVO DE 2018

Ao ISD:

Apresentar, nos próximos relatórios, a atualização da planilha em formato Excel, com os dados referentes ao corpo discente do curso de pós-graduação em neuroengenharia.

Comentário do ISD na Reunião Semestral 2019: Tabela apresentada no Relatório Semestral de 2019.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. Esta CAA considera essencial a apresentação desses dados no corpo dos relatórios e não apenas como arquivos enviados mediante solicitação.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA.

Ao MEC:

Reiteramos fortemente a recomendação constante no corpo deste relatório e que tem sido feita em relatórios anteriores, e que não tem sido atendida. A CAA alerta ao MEC que houve mudanças significativas no IIN-ELS as quais exigem rigor extraordinário no sistema de segurança patrimonial, devido ao risco de morte ao qual as pessoas que lá estudam e trabalham estão sendo diariamente expostas. Se não ocorrer intervenção imediata, traduzida por incremento do aporte de recursos financeiros, o IIN-ELS corre o risco de sofrer evasão de seu corpo discente e demissão do quadro de pesquisadores. Aliás, um pesquisador já se desligou da instituição.

Comentário da CAA na Reunião Semestral 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA por motivos alheios à atuação do Núcleo OS/SE. Os recursos aportados na Ação 212H – Manutenção de Contratos de Gestão com Organizações Sociais (LOA/2019) foram contingenciados e, nesse sentido, não foi possível atender à recomendação em 2019.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA. Ao final do 2º semestre, foram liberados os valores, embora por dez meses tenha ocorrido instabilidade financeira no ISD acarretando em evasão de cérebros, o que trará graves prejuízos para a pesquisa e pós-graduação por período de cinco anos.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: NÃO SE APLICA. Os recursos repassados ao final de 2019 foram destinados para cobrir os gastos com segurança.

RECOMENDAÇÕES DO RELATÓRIO SEMESTRAL DE 2019

Ao ISD:

Esta Comissão reconhece a persistência do ISD em um período tão desafiador, com ausência de repasse de recursos, obrigação não cumprida pelo MEC. Entretanto, tempos de crise devem ser encarados como tempos de oportunidades. O ISD, portanto, poderia ter buscado a diversificação de suas fontes de recursos, recomendação repetidamente indicada por esta CAA.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: O ISD tem buscado de forma sistemática apoio financeiro por fontes de recursos distintas do Contrato de Gestão com o MEC. Exemplos dessas iniciativas são: i) a submissão de projetos ao Ministério da Saúde no âmbito do PRONAS/PCD; ii) projeto aprovado no valor de R\$ 1,5 milhão no âmbito do Programa Viver Sem Limites do Ministério da Saúde, para aquisição de equipamentos; iii) participação ativa na constituição do Parque Tecnológico do Rio Grande do Norte, especialmente na atração de empresas com interesse na área de tecnologias assistivas; iv) articulação junto à iniciativa privada, incluindo entidades do Sistema S e FEComércio para o financiamento de bolsas de iniciação científica e de pós-graduação; e v) outras iniciativas de parcerias em projetos de pesquisa.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA. Esta CAA entende que o ISD tem potencial, em tempos de normalidade da saúde pública e de estabilidade econômica e fiscal do país, para buscar recursos extragovernamentais. Entretanto, no momento, até no exterior essa possibilidade está dificultada devido à pandemia da Covid-19. A CAA, contudo, reitera que o ISD persista na sua interação com o setor privado e invista em parcerias no exterior para garantir financiamento da sua atividade de pesquisa.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: NÃO SE APLICA.

Considerar a criação e oferta de um curso de pós-graduação lato sensu pago, para profissionais que tenham interesse em temas aderentes às ações do ISD.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Em relação a oferta de curso de pós-graduação *lato sensu* pago, com duração mínima de 360 horas, uma vez que o ISD não é reconhecido como IES, o MEC por intermédio de seus representantes na CAA, comprometeu-se a viabilizar junto às instâncias competentes, alternativa que garanta autonomia ao ISD para a abertura de cursos e certificação dos concluintes, na condição de OS vinculada aquele Ministério.

Outra iniciativa junto à Secretaria de Saúde do Estado do RN é a contratação do ISD para a realização de atividades remuneradas de educação permanente para os profissionais nas áreas em que o ISD atua.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO MANTIDA.

Redirecionar resultados de trabalhos publicados em anais de eventos científicos para revistas científicas da área. A publicação de resultados originais em anais pode comprometer a aceitação de publicação em periódicos de maior relevância e impacto.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Será levada em consideração esta recomendação sem, no entanto, desconsiderar a importância da publicação de artigos em anais de congresso, particularmente nas áreas das engenharias

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. Ainda inexistem dados suficientes para avaliar o atendimento desta recomendação.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO MANTIDA. Ainda inexistem dados suficientes para avaliar o atendimento desta recomendação.

Rever a construção do indicador de impacto da educação em saúde, restringindo a abrangência para a população atendida diretamente pelo ISD ou indiretamente pelas unidades de saúde capacitadas pelo Instituto.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Revisão da metodologia do indicador está em curso e será testada durante o ano de 2020

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO. Esta Comissão reiterou a necessidade de rever a formulação deste indicador por ocasião da discussão sobre o Quadro de Indicadores e Metas a serem incluídos no Contrato de Gestão para os próximos dez anos.

Rever a construção do indicador produção científica de discentes, com a exclusão dos estudantes do primeiro ano e a distinção da produção dos mestrados e daquela dos residentes.

Comentário do ISD na Reunião Anual 2019: Revisão da metodologia do indicador está em curso e será testada durante o ano de 2020.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO ATENDIDA.

Ao MEC:

Não se pode repetir o não cumprimento do repasse de recursos financeiros previsto no contrato de gestão, tanto no valor acordado na LOA quanto no período de seu desembolso. A situação de fragilidade e de insegurança gerada pelo ocorrido resultou na perda de mais da metade do quadro de pesquisadores do IIN-ELS. Esse impacto ainda terá sérias consequências na consecução das metas, na medida em que os pesquisadores recém-contratados provavelmente não terão a mesma produtividade daqueles que se evadiram. Nesse sentido, deve ser ressaltada a importância do curso de mestrado em Neuroengenharia, pois trata-se de programa de pós-graduação pioneiro e único no país, merecendo, portanto, que suas atividades sejam preservadas e ampliadas.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO PARCIALMENTE ATENDIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.

É premente a instalação do curso de doutorado. Recomenda-se que o MEC aumente o montante de recursos aportado no contrato de gestão, para permitir a ampliação do quadro de pesquisadores conforme exigência da CAPES, que consiste na presença de no mínimo 12 professores doutores. Atualmente, os egressos do mestrado, altamente qualificados, são absorvidos por outros cursos de doutorado no país e no exterior. Isso também possibilitará a ampliação da capacidade de captação de recursos para o ISD.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Não houve repasse de recursos e nem na previsão foi incluída essa **necessária expansão**.

Há necessidade, ainda, de contratação de técnicos, cuja ausência obriga os pesquisadores a assumirem esta função, o que diminui o custo-benefício e a eficiência.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Não houve repasse de recursos e nem na previsão foi incluída essa **necessária contratação**.

Há necessidade de investimento em infraestrutura em ambas as unidades do ISD. No IIN-ELS, 2/3 do espaço físico destinado aos laboratórios de pesquisa ainda se encontram desocupados. No caso do CEPS, existe demanda reprimida para o ingresso de residentes e estudantes de graduação de diversas áreas pertinentes ao seu escopo de atuação. Acrescente-se, também, que poderá haver prejuízo, ainda neste ano, para o alcance da meta no tocante aos indicadores relacionados, em razão de o número de estudantes por preceptor estar acima do recomendado pelo MEC.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Finalmente, reiteramos a necessidade de ampliação de recursos para custear as despesas decorrentes da mudança do IIN-ELS para sua sede definitiva, no que diz respeito à vigilância, energia, água e esgoto, conforme recomendado em relatório anterior, havendo ainda necessidade de investimento adicional para concluir o projeto de segurança, considerando episódios de assalto à mão armada, inclusive com tiroteios e sequestros. Esse é um fator adicional que concorre para a instabilidade da instituição.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO EM ATENDIMENTO.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.

É altamente recomendável a articulação do MEC com os Ministérios da Saúde e o da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações para suplementar o apoio financeiro ao ISD, considerando suas áreas de atuação.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2019: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.

Comentário da CAA na Reunião Anual 2020: RECOMENDAÇÃO NÃO ATENDIDA E MANTIDA.