

**INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA
ALBERTO SANTOS DUMONT
(IEPASD)**

**Relatório 2014
Contrato de Gestão IEPASD/MEC**

APROVADO PELO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO EM 09/02/2015

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

Ministro da Educação – MEC

José Henrique Paim Fernandes

Secretário-Executivo

Luiz Cláudio Costa

Reitora da Universidade Federal do Rio Grande do Norte

Ângela Maria Paiva Cruz

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Miguel Angelo Laporta Nicolelis (Presidente)

Carlos Américo Pacheco

Denise de Menezes Neddermeyer

Glauco Antonio Truzzi Arbix

Hélio Toledo de Campos Mello Junior

José Eduardo Fogolin Passos

José Luiz Egydio Setúbal

Luiz Gonzaga de Mello Belluzzo

Pierre Landolt

Rafael Esmeraldo Lucchesi Ramacciotti

CONSELHO FISCAL

Guilherme Graciano Gallo

Luis Antonio Lazar

DIRETORIA

Diretor-Geral

Anselmo Francisco Xavier Luiz Pecci (até 31.08.2014)

Theodoro Paraschiva (a partir de 01.09.2014)

Diretor de Administração

Vago

Diretor do Centro de Ensino e Pesquisa em Saúde

Reginaldo Antônio de Oliveira Freitas Junior

Diretor da Escola de Educação Básica

Vago

Diretor dos Centros de Educação Científica

Dora Maria de Almeida Prado Montenegro

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

Todos os direitos reservados para o Instituto de Ensino e Pesquisa Alberto Santos Dumont – IEPASD. Os textos contidos nesta publicação podem ser reproduzidos, armazenados ou transmitidos, desde que citada a fonte.

O Relatório Anual 2014 é parte integrante das atividades desenvolvidas no âmbito do Contrato de Gestão IEPASD/MEC.

Instituto de Ensino e Pesquisa Alberto Santos Dumont – IEPASD
Rua Paulistânia, 381, Conjuntos 41 e 51 – São Paulo, SP
Telefone: + (11) 3872 1899

SUMÁRIO

Carta do Diretor Geral aos Conselheiros	04
Introdução	05
Principais Ações	06
Estruturação e Funcionamento da Organização Social	06
Termo de Cooperação Científica	10
Gestão Orçamentária e Financeira	11
Quadro de Metas e Indicadores de Desempenho	14

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

Prezados Conselheiros,

Em cumprimento ao Artigo 28, inciso XIV, do Estatuto Social do Instituto de Ensino e Pesquisa Alberto Santos Dumont – IEPASD, apresentamos para análise do Conselho de Administração, o Relatório de 2014 contendo as principais ações no período de agosto a dezembro de 2014, após a publicação no Diário Oficial da União, em 28 de julho de 2014, do contrato de gestão firmado com o Ministério da Educação, e a Universidade Federal do Rio Grande do Norte, na qualidade de interveniente.

O presente Relatório, após exame e aprovação pelo Conselho, deverá ser encaminhado ao Ministério da Educação que analisará, por meio de uma Comissão de Avaliação, o atingimento de resultados e metas na execução dos objetivos previstos no contrato de gestão.

Outrossim, o Relatório também constitui-se em um importante instrumento de aperfeiçoamento contínuo da gestão e insumo para a reflexão sobre os principais desafios a serem enfrentados pelo Instituto na busca pela excelência em suas atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Theodoro Paraschiva
Diretor-Geral *Pró Tempore*

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

Introdução

O Instituto de Ensino e Pesquisa Alberto Santos Dumont – IEPASD é pessoa jurídica de Direito Privado, sem fins lucrativos, qualificada como Organização Social por Decreto da Presidência da República de 27 de fevereiro de 2014.

O IEPASD tem como objetivo desenvolver projetos de educação e de pesquisa científica por meio da criação de um ambiente multidisciplinar, visando ao desenvolvimento de pesquisas de ponta em múltiplas áreas do conhecimento, envolvendo projetos de âmbito educacional, social e de desenvolvimento econômico.

Visando ao cumprimento de seu objetivo, o IEPASD firmou, em 9 de julho de 2014, contrato de gestão com a União, por intermédio do Ministério da Educação e a Universidade Federal do Rio Grande do Norte, na qualidade de interveniente.

O contrato de gestão prevê a execução, pelo IEPASD, de um Plano de Trabalho para o período de 2014 a 2017, que engloba metas e indicadores de desempenho, diretrizes estratégicas, principais ações e sistema de avaliação.

Para o cumprimento das metas pactuadas no contrato de gestão, foi estimado o valor global de recursos orçamentários destinados ao IEPASD em R\$ 247.572.222 (duzentos e quarenta e sete milhões quinhentos e setenta e dois mil e duzentos e vinte e dois reais), para o período que se iniciou com a assinatura do contrato e que se encerrará em 31 de dezembro de 2017. A liberação da 1ª e 2ª parcelas dos recursos no valor de R\$ 29.693.901,00 (Vinte e nove milhões, seiscentos e noventa e três mil, novecentos e um reais) ocorreram em 5 de agosto de 2014.

Principais Ações

Estruturação e Funcionamento da Organização Social

Conforme definido pelo Estatuto Social, o IEPASD será dirigido por uma Diretoria composta de 05 (cinco) membros eleitos pelo Conselho de Administração, sendo:

- i) um Diretor-Geral;
- ii) um Diretor Administrativo;
- iii) um Diretor do Centro de Pesquisas;
- iv) um diretor da Escola de Educação Básica; e
- v) um Diretor dos Centros de Educação Científica.

Para ocupar o cargo de Diretor-Geral, foi inicialmente aprovado pelo Conselho, em julho de 2014, a indicação do Sr. Anselmo Francisco Xavier Luiz Pecci, administrador e professor, com experiência na gestão e administração de grandes empresas, que posteriormente, em razão de renúncia ao cargo, foi substituído, em setembro de 2014, pelo Sr. Theodoro Paraschiva, engenheiro, com experiência em gestão de processos e na direção, implantação e reativação de empresas nacionais e multinacionais, para cumprir um mandato *pró-tempore* de 6 (seis) meses.

Na Diretoria de Administração, foi selecionado o Sr. Jovan Guimarães Gadioli dos Santos, administrador, analista em ciência e tecnologia do CNPq, com experiência em gestão de instituições de pesquisa científica, tecnológica e de inovação. A indicação para o cargo será submetida ao Conselho na reunião de fevereiro de 2015.

No cargo de Diretor do Centro de Educação e Pesquisa em Saúde foi aprovado, em julho de 2014, pelo Conselho, a indicação do Professor Dr. Reginaldo Antônio de Oliveira Freitas Júnior, Doutor em Ciências Médicas, pela Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo. Professor Associado do departamento de Tocoginecologia da Universidade Federal do Rio Grande do Norte.

Para a Diretoria dos Centros de Educação Científica, foi indicada a Sra. Dora Maria de Almeida Prado Montenegro, pedagoga, com especialização em Orientação Educacional pela Faculdade de Moema – São Paulo, com experiência na área de Educação, com ênfase em Planejamento e Gestão de Projeto de Educação. O Conselho aprovou a indicação em julho de 2014.

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

Quanto ao cargo de Diretor da Escola de Educação Básica, em face da prorrogação do início das atividades decorrentes desse cargo para o ano de 2015, a indicação será encaminhada ao Conselho, oportunamente.

De acordo com o previsto no contrato de gestão, a partir de agosto de 2014 iniciou-se a contratação de funcionários para a sede do Instituto em São Paulo e também para os Centros de Educação Científica, o Centro de Educação e Pesquisa em Saúde e o Centro de Pesquisa do IINN-ELS, instalado provisoriamente em Macaíba. Ao final do ano de 2014, o quadro de funcionários do IEPASD era composto por 107 funcionários, conforme demonstrado abaixo:

QUADRO DE FUNCIONÁRIOS NO ANO DE 2014						
UNIDADES	GESTÃO	ADMIN	TÉCNICO	ESPECIALISTA	PESQUISADOR	TOTAL
SEDE	3	12	0	0	0	15
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA NATAL	4	5	0	16	0	25
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA MACAÍBA	0	3	0	10	0	13
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA SERRINHA	0	5	0	11	0	16
EDUCAÇÃO E PESQUISA DA SAÚDE	0	2	4	10	0	16
IINN-ELS MACAÍBA	1	14	1	1	5	22
IINN-ELS CAMPUS	0	0	0	0	0	0
ESCOLA DE ENSINO BÁSICO	0	0	0	0	0	0
SERVIÇOS TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS	0	0	0	0	0	0
TOTAL	8	41	5	48	5	107

Observações:

1 - No Centro de Pesquisa do IINN-ELS, o Administrativo é composto por: 03 auxiliares de Biotério, 02 Assistentes Administrativos de Laboratório, 01 Assistente Administrativo de suporte geral, 01 Assistente de Direção, 03 Auxiliares de Serviços Gerais, 01 Auxiliar Administrativo de suporte geral, 01 Chefe de Secretaria Pesquisa e Pós Graduação, 01 Oficial de Manutenção, 01 Recepcionista;

2 – No Centro de Pesquisa do IINN-ELS de Macaíba, não tem serviços gerais terceirizados, tais como: limpeza, manutenção de jardim, manutenção predial, etc;

3 – Cargos como Auxiliar de Biotério, Chefe da Secretaria de Pós e outros, são diretamente vinculados às atividades do Centro de Pesquisa, mas os serviços são rotinas gerais ou administrativos, que não exigem especialização específica.

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

Nesta fase de implantação do Instituto, foram submetidos, preliminarmente, ao Conselho, os seguintes documentos:

- i) Regimento Interno;
- ii) Regulamento de Contratação de Obras, Serviços, Compras e Alienações; e
- iii) Plano de Cargos, Salários e Benefícios.

Foram aprovados, ficando o Diretor-Geral autorizado a adotar todas as medidas complementares que forem necessárias.

Em relação à infraestrutura, em face da necessidade de espaço com estrutura adequada para a sede social do Instituto, o Conselho aprovou a alteração do atual endereço para a Rua Paulistânia, nº 381 – conjuntos 41 e 51, Sumarezinho - em São Paulo. Na nova sede se instalarão a Diretoria-Geral e a Diretoria Administrativa, com suas respectivas unidades, tão logo estejam concluídas as obras do 5º andar, cj 51.

Dando sequência à fase de implantação das atividades e conforme prevê o Estatuto Social do IEPASD, foi contratada a empresa AUDISA Auditores Associados, com sede em São Paulo, que auditará as demonstrações contábeis e financeiras do Instituto e emitirá relatório e parecer conclusivos, que farão parte do Relatório Anual.

Foi contratada a empresa CONSULCAMP, com sede em Campinas/SP, para prestar serviços de assessoria na aquisição do Sistema Integrado de Gestão (ERP), na implementação dos regulamentos e procedimentos para todas as áreas chave do Instituto, na implantação e acompanhamento do plano de contas contábil, das práticas contábeis específicas para Organizações Sociais, nos controles internos, nas prestações de contas para atendimento aos órgãos de controle, especificamente, a CGU e o TCU e no acompanhamento periódico, com emissão de opiniões e pareceres para assuntos específicos na área contábil, fiscal, tributária, trabalhista e previdenciária.

Há, também, ações de Branding para a construção de uma identidade visual para o Instituto, a cargo da empresa Salt Marketing de Performance Ltda, com sede em São Paulo, assim como estão em curso ações na área de imprensa, voltadas para a estratégia de comunicação, com foco em relações com a mídia, por meio da empresa CDI – Casa da Imprensa, também com sede na cidade de São Paulo.

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

Nos Centros de Educação Científica, conforme prevê o programa de trabalho do contrato de gestão, para o funcionamento das 3 (três) escolas de educação científica foram firmados contratos com empresas de: i) segurança e monitoramento eletrônico; ii) vigilância; iii) limpeza e conservação, iv) fornecimento de produtos e materiais para a merenda escolar; v) transporte fretado, entre outros.

Para o Centro de Educação e Pesquisa em Saúde e o Centro de Pesquisa do IINN-ELS, foram contratados serviços de: i) vigilância; ii) limpeza e conservação; iii) monitoramento eletrônico; iv) coleta de resíduos sólidos; v) transporte fretado, entre outros.

A seguir, o número de contratos de prestação de serviços por unidade, decorrente do esforço despendido no processo de seleção de fornecedores, para o efetivo início das atividades do Instituto no ano de 2014.

CONTRATOS FIRMADOS	
UNIDADES	CONTRATOS FIRMADOS
SEDE	14
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA NATAL	12
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA MACAÍBA	11
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA SERRINHA	7
EDUCAÇÃO E PESQUISA DA SAÚDE	8
IINN-ELS MACAÍBA	6
IINN-ELS CAMPUS	0
ESCOLA DE ENSINO BÁSICO	0
SERVIÇOS TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS	0
TOTAL	58

Termo de Cooperação Científica

Pelo Termo de Cooperação Científica assinado com a Associação Alberto Santos Dumont para Apoio à Pesquisa - Aasdap, Organização da Sociedade Civil de Interesse Público – OSCIP, o Instituto recebeu em bens a importância de R\$ 20.584.859,28 (vinte milhões quinhentos e oitenta e quatro mil oitocentos e cinquenta e nove reais e vinte e oito centavos). Esses bens estão distribuídos por centro de custo, conforme constam do Balanço Patrimonial do Instituto.

É de responsabilidade do Instituto, a manutenção, o conserto e a reposição dos bens, com exceção dos itens integralmente depreciados. A Aasdap deverá apresentar essa listagem atualizada da depreciação após o encerramento do ano de 2014, e quaisquer alterações na relação de itens deverá ser feita por aditivo. Toda depreciação deverá ocorrer na Aasdap.

O uso do imóvel da Aasdap, em Macaíba/RN, onde situa-se o Centro de Pesquisa em Saúde foi regularizado pelo Termo de Cooperação específico, de tal maneira que o Instituto pôde proceder a abertura fiscal necessária para a continuidade e funcionamento da respectiva unidade, em seu próprio nome.

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

Gestão Orçamentária e Financeira

Os recursos previstos no Contrato de Gestão para a estruturação e o funcionamento do Instituto, de julho de 2014 a 31 de dezembro de 2017, são de R\$ 247.572.222 (duzentos e quarenta e sete milhões quinhentos e setenta e dois mil e duzentos e vinte e dois reais).

Para o período de julho a dezembro de 2014, o desembolso foi de R\$ 14.430.132 (quatorze milhões quatrocentos e trinta mil e cento e trinta e dois reais), recebidos em 05 de agosto de 2014 e distribuídos conforme tabela abaixo, de acordo com o previsto no anexo III do Contrato de Gestão, segregando do custeio os gastos com pessoal:

TOTAL RECEBIDO EM 05/08/2014 - PARA CUSTEAR DESPESAS DE JUL A DEZ/2014				
UNIDADES	CUSTEIO	CAPITAL	PESSOAL	TOTAL
SEDE	1.008.467,85	30.000,00	1.708.239,22	2.746.707,06
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA NATAL	945.410,52	-	1.049.166,97	1.994.577,48
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA MACAÍBA	229.544,20	-	432.385,95	661.930,15
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA SERRINHA	457.722,92	-	496.693,64	954.416,56
EDUCAÇÃO E PESQUISA DA SAÚDE	432.978,80	346.594,00	1.511.144,88	2.290.717,68
IINN-ELS MACAÍBA	220.733,15	5.170.886,00	390.163,91	5.781.783,05
IINN-ELS CAMPUS	-	-	-	-
ESCOLA DE ENSINO BÁSICO	-	-	-	-
SERVIÇOS TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS	-	-	-	-
TOTAL RECEBIDO EM 05/08/2014 - PARA CUSTEAR DESPESAS	3.294.857,43	5.547.480,00	5.587.794,57	14.430.132,00

Os dispêndios realizados no ano de 2014 totalizaram R\$ 3.373.977,40 (três milhões trezentos e setenta e três mil novecentos e setenta e sete reais e quarenta centavos), conforme a seguir:

TOTAL DE DESPESAS EFETIVADAS DE JUL A DEZ/2014				
UNIDADES	CUSTEIO	CAPITAL	PESSOAL	TOTAL
SEDE	400.634,02	3.835,15	324.903,27	729.372,44
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA NATAL	287.685,03	-	541.397,42	829.082,45
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA MACAÍBA	112.526,82	-	257.036,89	369.563,71
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA SERRINHA	182.454,28	-	316.310,41	498.764,69
EDUCAÇÃO E PESQUISA DA SAÚDE	46.862,58	-	305.431,32	352.293,90
IINN-ELS MACAÍBA	84.422,07	-	510.478,15	594.900,22
IINN-ELS CAMPUS	-	-	-	-
ESCOLA DE ENSINO BÁSICO	-	-	-	-
SERVIÇOS TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS	-	-	-	-
TOTAL GASTO - JUL. A DEZ. 2014	1.114.584,79	3.835,15	2.255.557,46	3.373.977,40

O saldo financeiro disponível em 31 de dezembro de 2014 referente ao desembolso da 1ª parcela foi de R\$ 12.100.895 (doze milhões e cem mil oitocentos e noventa e cinco

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

reais), incluindo os resultados de aplicações financeiras. Esses recursos serão reprogramados para o ano de 2015 e, entre outros, comporão a reserva técnica de natureza financeira para: i) o custeio das atividades básicas do Instituto; ii) pagamentos de contratos já firmados ou direitos trabalhistas em casos não previstos; e iii) outros gastos em atividades de relevante interesse para os objetivos do Contrato de Gestão.

SALDO DA 1ª PARCELA DE 2014				
UNIDADES	CUSTEIO	CAPITAL	PESSOAL	TOTAL
SEDE	607.833,83	26.164,85	1.383.335,95	2.017.334,62
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA NATAL	657.725,49	-	507.769,55	1.165.495,03
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA MACAÍBA	117.017,38	-	175.349,06	292.366,45
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA SERRINHA	275.268,64	-	180.383,23	455.651,87
EDUCAÇÃO E PESQUISA DA SAÚDE	386.116,23	346.594,00	1.205.713,56	1.938.423,79
IINN-ELS MACAÍBA	136.311,08	5.170.886,00	- 120.314,24	5.186.882,83
IINN-ELS CAMPUS	-	-	-	-
ESCOLA DE ENSINO BÁSICO	-	-	-	-
SERVIÇOS TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS	-	-	-	-
SALDO A GASTAR	2.180.272,64	5.543.644,85	3.332.237,11	11.056.154,60
JUROS ACUMULADOS	1.044.818,40			1.044.818,40
TARIFAS PENDENTES DE ESTORNO	- 78,00			- 78,00
SALDO DA 1ª PARCELA DE 2014	1.044.740,40	-	-	12.100.895,00

Também em 05 de agosto de 2014, o Instituto recebeu o desembolso de R\$ 15.263.769 (quinze milhões duzentos e sessenta e três mil e setecentos e sessenta e nove reais), referente à 2ª parcela, conforme previsto no Anexo III do Contrato de Gestão, para o período de janeiro a junho de 2015, segregando do custeio os gastos com pessoal:

TOTAL DO RECEBIDO EM 05/08/2014 - PARA CUSTEAR DESPESAS DE JAN A JUN/2015				
UNIDADES	CUSTEIO	CAPITAL	PESSOAL	TOTAL
SEDE	1.732.930,69	-	2.935.403,62	4.668.334,31
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA NATAL	1.624.574,26	-	1.802.867,23	3.427.441,49
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA MACAÍBA	394.444,10	-	743.003,25	1.137.447,34
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA SERRINHA	786.541,78	-	853.508,28	1.640.050,05
EDUCAÇÃO E PESQUISA DA SAÚDE	744.021,99	-	2.596.720,71	3.340.742,70
IINN-ELS MACAÍBA	379.303,36	-	670.449,74	1.049.753,10
IINN-ELS CAMPUS	-	-	-	-
ESCOLA DE ENSINO BÁSICO	-	-	-	-
SERVIÇOS TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS	-	-	-	-
TOTAL DO RECEBIDO EM 05/08/2014 - PARA CUSTEAR DES	5.661.816,17	-	9.601.952,83	15.263.769,00

INSTITUTO DE ENSINO E PESQUISA ALBERTO SANTOS DUMONT

O total recebido de R\$ 29.693.901 (vinte e nove milhões seiscentos e noventa e três mil e novecentos e um real), somadas as duas parcelas repassadas pelo MEC, foi aplicado em conta específica de fundo lastreado em títulos da dívida pública no Banco do Brasil.

Os valores de rendimentos financeiros apurados até 31 de dezembro de 2014, totalizam o montante líquido de R\$ 1.044.818,40 (um milhão e quarenta e quatro mil oitocentos e dezoito reais e quarenta reais e quarenta centavos).

O total do Imposto de Renda sobre os resgates financeiros e sobre os rendimentos recebidos totalizam R\$ 200.895,30 (duzentos mil, oitocentos e noventa e cinco reais e trinta centavos).

O saldo disponível em 2014, referente à 1ª e 2ª parcela, a ser transferido para 2015 totaliza o montante de R\$ 27.364.664 (vinte e sete milhões trezentos e sessenta e quatro mil seiscentos e sessenta e quatro reais).

SALDO DA 1ª E 2ª PARCELA DE 2014				
UNIDADES	CUSTEIO	CAPITAL	PESSOAL	TOTAL
SEDE	2.340.764,51	26.164,85	4.318.739,57	6.685.668,93
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA NATAL	2.282.299,75	-	2.310.636,77	4.592.936,52
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA MACAÍBA	511.461,48	-	918.352,31	1.429.813,79
CENTROS DE EDUCAÇÃO CIENTÍFICA SERRINHA	1.061.810,41	-	1.033.891,51	2.095.701,92
EDUCAÇÃO E PESQUISA DA SAÚDE	1.130.138,22	346.594,00	3.802.434,27	5.279.166,49
IINN-ELS MACAÍBA	515.614,44	5.170.886,00	550.135,50	6.236.635,94
IINN-ELS CAMPUS	-	-	-	-
ESCOLA DE ENSINO BÁSICO	-	-	-	-
SERVIÇOS TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS	-	-	-	-
SALDO A GASTAR	7.842.088,82	5.543.644,85	12.934.189,93	26.319.923,60
JUROS ACUMULADOS	1.044.818,40			1.044.818,40
TARIFAS PENDENTES DE ESTORNO	- 78,00			- 78,00
SALDO DA 1ª E 2ª PARCELA DE 2014	1.044.740,40	-	-	27.364.664,00

Metas e Indicadores de Desempenho

O Quadro de Metas e Indicadores de Desempenho no período de agosto a dezembro de 2014, constante do ANEXO I, apresenta os principais indicadores de desempenho do Instituto e é parte integrante deste relatório.